

Die MAN Gruppe stellt sich vor



Ulf Steinborn
Leiter Strategie & Struktur MAN AG

11. Münchner Aktienforum
DSW – Deutsche Schutzvereinigung
für Wertpapierbesitz

Agenda



- 1** Struktur und Strategie
- 2** Die Bereiche
- 3** Ausblick 2007

Die MAN Gruppe



- Fahrzeug-, Motoren- und Maschinenbauunternehmen mit weltweiter Präsenz
- Ca. 13 Mrd € Umsatz, knapp 50 000 Mitarbeiter in 120 Ländern
- Führende Positionen in Märkten des Transport-Related Engineering



Nutzfahrzeuge

- Lkw
- Bus
- Motoren
- Services



Dieselmotoren

- 2-Takt
- 4-Takt
- Services
- Turbolader



Turbomaschinen

- Kompressoren
- Turbinen
- Reaktoren
- Services



Industrie- dienst- leistungen

- Contracting
- Logistik
- Service
Plattform

MAN Aktiengesellschaft 3

11. Münchner Aktienforum

24/09/07

< >

Konzernstrategie



- „Operational **Excellence**“
- Profitables **Wachstum**
- Nachhaltige **Konzernstruktur**
- Wirksames Führungskonzept „**Industrial Governance**“



MAN Aktiengesellschaft 4

11. Münchner Aktienforum

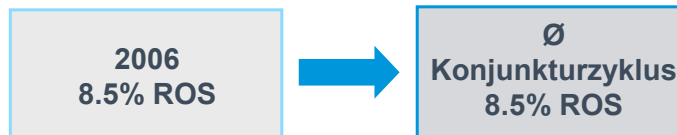
24/09/07

< >

Ausrichtung auf "Operational Excellence"



- Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE) : >22 %
- Operative Umsatzrendite (ROS) :



Neue Ziele 2010



	Ø ROS	+/- Δ	Fokus
Nutzfahrzeuge	8.5 %	2.0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Busse ▪ Leichte/mittlere Lkws ▪ Service
Dieselmotoren	8.5 %	4.0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Produktionsnetzwerk ▪ Service ▪ Kernkomponenten
Turbomaschinen	8.5 %	2.0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Service ▪ Kostenreduzierung ▪ In House-Prozesse
Industrie- dienstleistungen	8.5 %	1.0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Struktur ▪ Underperformer

Ausrichtung auf Profitables Wachstum



	2005	Ziel 2010
Nutzfahrzeuge Absatz (Stückzahlen)	74 218	110 000
Dieselmotoren Absatz (Stückzahlen)	344	500
Turbomaschinen Umsatz (Mio €)	694	1 500
Industriedienstleistungen Umsatz (Mio €)	1 414	2 000

➔ 10 % jährliches Umsatzwachstum bis 2010

Nachhaltige Konzernstruktur – Ausrichtung auf Transport-Related Engineering



Desinvestments:

- MAN Roland ✓ im Juli 2006 abgeschlossen
- MAN TAKRAF ✓ im September 2006 abgeschlossen
- Stahlhandel ✓ aufgebener Bereich

➔ Starke Plattform für weiteres Wachstum der Kerngeschäftsfelder

Führungskonzept Industrial Governance – Leitende Prinzipien



- Jeder Bereich muss sich innerhalb der Gruppe entwickeln können
- Jeder Bereich muss sich an den besten Wettbewerbern messen
- Keine Quersubventionierung
- Keine Toleranz gegenüber Verlustquellen



➔ **Strategische Führung durch die Zentrale –
operative Verantwortung der Bereiche**

MAN AG München = Zentrale der MAN Gruppe



Aufgaben:

- Strategie und Struktur
- Leadership Supply
- Controlling
- Finanzierung
- Kapitalbeschaffung
- Wissenstransfer
- Investor Relations
- Externe und interne Kommunikation



Agenda



1

Struktur und Strategie

2

Die Bereiche

3

Ausblick 2007

MAN Nutzfahrzeuge



Geschäftsfelder

- Lkw von 7,5t bis 50t für jeden Einsatz
- Busse für die Linie bis zur Luxusreise
- Komplette Dienstleistungen rund ums Fahrzeug
- Motoren für Fahrzeuge, Schiffe und Industrie



MAN Nutzfahrzeuge



Kennzahlen (Mio €)	H1/07	2006	2005
Auftragseingang	6 504	9 841	8 076
Umsatz	4 608	8 685	7 377
Operatives Ergebnis	434	698	497
Mitarbeiter (Anzahl)	34 733	34 040	33 368
Umsatzrendite (ROS)	9,4 %	8,0 %	6,7 %

Strategie

- Steigerung der Rentabilität
- Internationale Ausrichtung
- Premium-Produkte
- Kooperationen / Größe

Internationale Ausrichtung



Neue schwere Reihe



- Premiere auf der Nutzfahrzeugmesse in Amsterdam Ende Oktober
- Der Langstreckenläufer: **MAN TGX**
 - TGX V8 – mit neuem 680 PS V-8 Motor
- Der Generalist für die Kurz- und Mittelstrecke: **MAN TGS**



MAN Aktiengesellschaft 15 11. Münchner Aktienforum 24/09/07 < >

MAN Diesel



Geschäftsfelder

- Zweitakt-Dieselmotoren für Schiffsantriebe und Kraftwerke
- Viertakt-Dieselmotoren für Schiffsantriebe, Bordstromerzeugung und Kraftwerke
- Abgas-Turbolader
- PrimeServ: After-Sales-Dienstleistungen



MAN Aktiengesellschaft 16 11. Münchner Aktienforum 24/09/07 < >

MAN Diesel



Kennzahlen (Mio €)	H1/07	2006	2005
Auftragseingang	1,537	2 619	2 203
Umsatz	941	1 802	1 666
Operatives Ergebnis	123	229	117
Mitarbeiter (Anzahl)	6 598	6 408	6 423
Umsatzrendite (ROS)	13,1 %	12,7 %	7,1 %

Strategie

- Schlüsselfertige Dieselkraftwerke
- Optimierung des Produktionsnetzwerkes
- Verstärkung des Servicegeschäfts

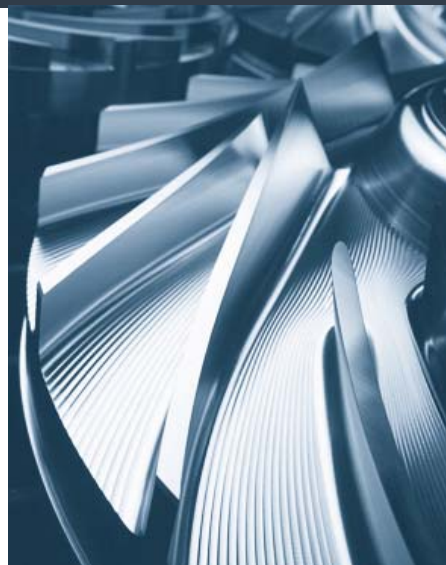
MAN Aktiengesellschaft 17 11. Münchner Aktienforum 24/09/07 < >

MAN TURBO



Geschäftsfelder

- Turbomaschinen
- Anwendungen für die Öl-, Gas- und Grundstoffindustrie
- Synthetische Kraftstoffherzeugung (GTL/BTL/CTL)



MAN Aktiengesellschaft 18 11. Münchner Aktienforum 24/09/07 < >

MAN TURBO



Kennzahlen (Mio €)	H1/07	2006	2005
Auftragseingang	723	1 498	850
Umsatz	482	908	694
Operatives Ergebnis	41	71	43
Mitarbeiter (Anzahl)	3 417	3 257	2 476
Umsatzrendite (ROS)	8,5 %	7,8 %	6,2 %

Strategie

- Absatzsteigerung
- Ausbau des Servicegeschäfts
- Steigerung der Rentabilität

MAN Aktiengesellschaft 19 11. Münchner Aktienforum 24/09/07 < >

MAN Ferrostaal



Geschäftsfelder

- Generalunternehmer im internationalen Anlagenbau
- Logistische Dienstleistungen für die Automobilindustrie
- Vertriebs- und Serviceplattform für die MAN Gruppe



MAN Aktiengesellschaft 20 11. Münchner Aktienforum 24/09/07 < >

MAN Ferrostaal



Kennzahlen (Mio €)	H1/07	2006	2005
Auftragseingang	647	1 982	1 745
Umsatz	580	1 379	1 414
Operatives Ergebnis	53	119	64
Mitarbeiter (Anzahl)	4 171	4 290	4 563
Umsatzrendite (ROS)	9,2 %	8,6 %	4,5 %

Strategie

▪ Projekte

- Schlüsselfertige Industrieanlagen
- Schwerpunkt: Energieerzeugung und Kraftstoffe

▪ Serviceleistungen

- MAN Vertriebs- und Serviceplattform
- Serviceleistungen Automobilindustrie

MAN Aktiengesellschaft 21 11. Münchner Aktienforum 24/09/07 < >

Agenda



1 Struktur und Strategie

2 Die Bereiche

3 Ausblick 2007

MAN Aktiengesellschaft 22 11. Münchner Aktienforum 24/09/07 < >

Geschäftsjahr 2007



- Weltweite Konjunkturaussichten weiterhin positiv
- Auftragseingang 2007: Steigerung um rund 5 %
- Umsatz 2007: Steigerung um über 10 %
- Operatives Ergebnis: überproportionales Wachstum zum Umsatz
- Operative Umsatzrendite (ROS) 2007: knapp über 10 %



MAN Aktiengesellschaft 23 11. Münchner Aktienforum 24/09/07 < >

Sie wollen up-to-date bleiben? Abonnieren Sie ShareMAN!



ShareMAN – der neue Aktien-Newsletter

MAN Investor Relations Newsletter
ShareMAN
No. 1 | 1. August 2007

Inhalt

- Interview mit CEO Hilmar Schneider
- M&A und die Zukunft der MAN Group
- Interview mit Hilmar Schneider
- Interview mit Hilmar Schneider

MAN im ersten Halbjahr 2007
(Vergleichung gegenüber dem vergleichbaren Zeitraum des Vorjahres)

Auftragseingang in Mio. € 9 567 (+ 20 %)	Umsatz in Mio. € 6 769 (+ 12 %)	Operatives Ergebnis in Mio. € 721 (+ 20 %)	Ergebnis je Aktie in € 4,47 (+ 2,24)
---	--	---	---

ShareMAN

der MAN Investor Relations Newsletter

erscheint vierteljährlich nach den
Quartalszahlen

Abonnement auf MAN-Website

► www.man.eu/investoren

Investor Relations E-Mail:

► investor.relations@man.eu

MAN Aktiengesellschaft 11. Münchner Aktienforum 24/09/07 < >