

# Pressegespräch zum Zwischenbericht der MAN Gruppe, 1. Halbjahr 2007



Håkan Samuelsson  
CEO MAN AG

Prof. Dr. h. c. Karlheinz Hornung  
CFO MAN AG

# Kräftige Zuwächse im 1. Halbjahr



- Auftragseingang kumuliert +20% auf 9,6 Mrd €
- Umsatzanstieg im ersten Halbjahr um 12% auf 6,8 Mrd €
- Operatives Ergebnis im 2. Quartal 2007: 403 Mio € (+ 54%);  
1. Halbjahr 721 Mio € (+ 52 %)
- Umsatzrendite ROS im Halbjahr mit 10,7% erstmals  
zweistellig (Vj. 7,8 %)



# Auftragseingang wächst weiter zweistellig



Mio €	H1 2007	H1 2006	Δ
<b>MAN Gruppe</b>	<b>9 567</b>	<b>7 973</b>	<b>20 %</b>
Inland	2 469	2 130	16 %
Ausland	7 098	5 843	21 %

- Starker Zuwachs bei LKW (+29%)
- Dieselmotoren legt um 27% zu
- Auslandsanteil bei 74%
- Auftragsbestand 13,5 Mrd € (11,3 Mrd € am 31.12.06)

# Umsatzsteigerung v.a. im Ausland



Mio €	H1 2007	H1 2006	Δ
<b>MAN Gruppe</b>	<b>6 769</b>	<b>6 044</b>	<b>12 %</b>
Inland	1 679	1 567	7 %
Ausland	5 091	4 477	14 %

- Stärkster Zuwachs bei Nutzfahrzeugen (+14%) und Turbomaschinen (+21%)
- Verfügbarkeit von Komponenten bremst Umsatzwachstum
- Auslandsanteil erreicht 75% (Vj. 74%)

# Mitarbeiter



Anzahl	30/06/07	31/12/06	Δ
<b>MAN Gruppe</b>	<b>51 225</b>	<b>50 290</b>	<b>2%</b>
Inland	29 833	29 399	1%
Ausland	21 392	20 891	2%
Leiharbeitnehmer	3 740	3 425	9%

- Wachstum in allen produzierenden Bereichen
- Aufbau v.a. bei Nutzfahrzeugen, Schwerpunkt Standorte in Polen und Vertrieb in Russland
- Auslandsanteil 42%

In Mio €	H1 2007	H1 2006	Δ
Operatives Ergebnis	721	473	248
Ergebnis aus Sondervorgängen	241	–	241
Ergebnis vor Steuern	935	432	503
Ergebnis nach Steuern	668	352	316
Ergebnis/Aktie fortgeführte Bereiche	4,47	2,13	2,34
Ergebnis/Aktie ohne Sondervorgänge	3,55	2,13	1,42

- Sonderergebnis: +367 Mio € ERF- Entschädigung,  
 -130 Mio € Restrukturierung Bus  
 +4 Mio € Sonstige

Mio €	H1 2007	H1 2006	Δ
Umsatzrendite (ROS) in %	10,7	7,8	–
Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE) in %	28,0	25,5	–
Free Cashflow	725	26	699
Nettoverschuldung*	-724	-946	222

- ROS ohne Scania Dividende (43 Mio €) : 10,0%

\* Stichtagswert am 30. Juni 2007 im Vergleich zum 31. Dezember 2006



# Nutzfahrzeuge



Mio €	H1 2007	H1 2006	Δ
Auftragseingang	6 504	5 292	23%
Umsatz	4 608	4 041	14%
Operatives Ergebnis	434	298	136
ROS in %	9,4	7,4	–
Mitarbeiter inkl. Leiharbeitnehmer*	36 936	36 206	2%

\* Anzahl der Mitarbeiter am 30.6.2007 im Vergleich zum 31.12.2006



- Auftragseingang im 1. Halbjahr 2007 liegt mit 6,5 Mrd € um 23 % über dem Vorjahr (5,3 Mrd €)
- Kräftiges Wachstum der Ordereingänge im Bereich Lkw (+29 % gegenüber Vorjahr)
- Umsatzrendite ROS im LKW-Bereich 11,1 % (8,0 %), im 2.Quartal allein 12,2 % (8,4 %)
- Bus-Ergebnis -13 Mio €

# Werk Gustavsburg



- Ab 1. August eigenständige Gesellschaft Hörmann Automotive
- MAN Nutzfahrzeuge Beteiligung von 40%
- Weit reichende Liefervereinbarungen geschlossen
- Bessere Chancen für Geschäfts- und Drittkunden

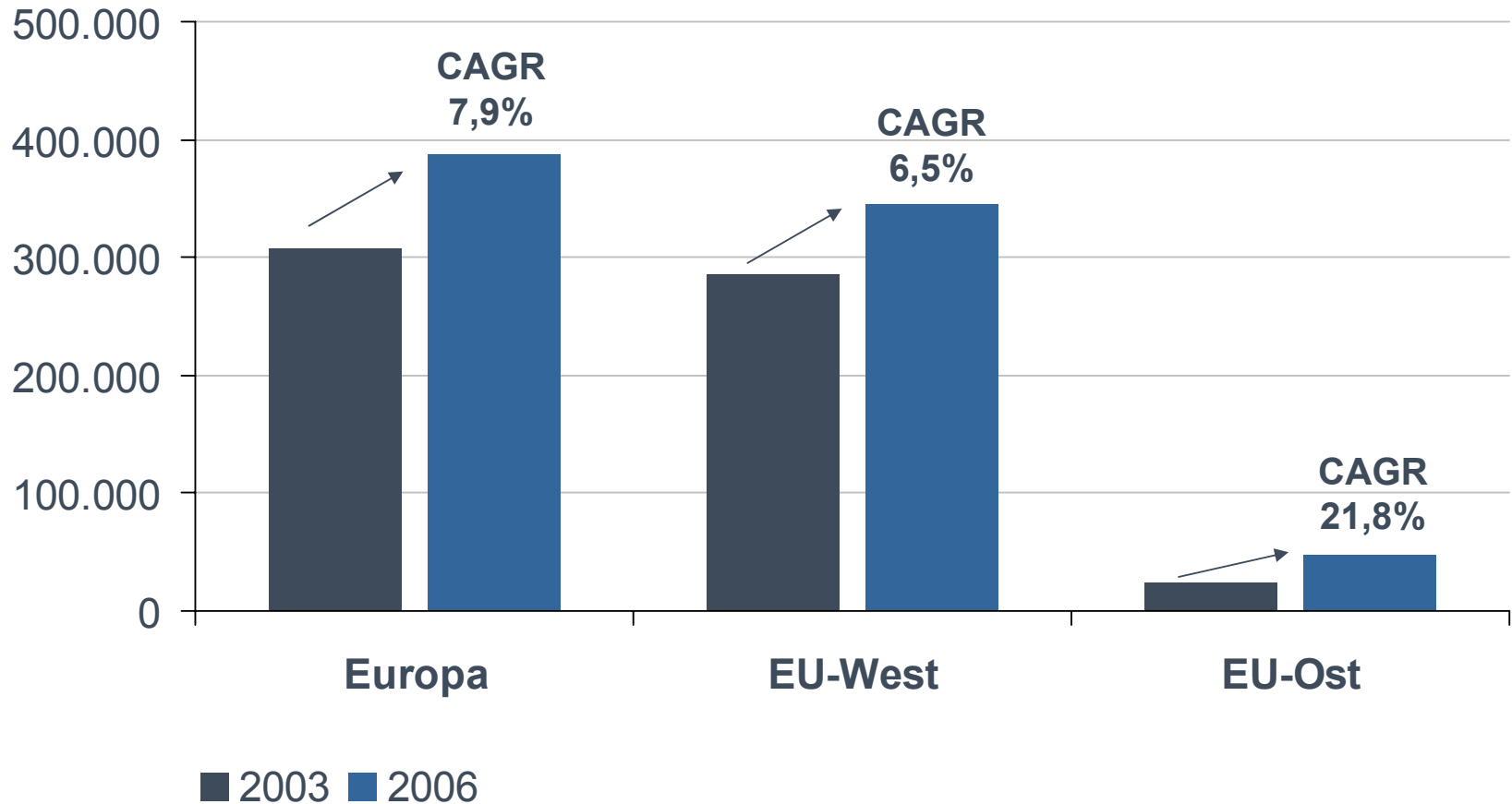


- Lösung für Komplettbusfertigung
- Ausbau Chassis Kompetenz-Center in Salzgitter
- Standardisierung Produkte und Prozesse
- Nutzung von Synergien in Vertrieb, Verwaltung und Technik und zwischen LKW und Bus
- Fertigungszeit je Komplettbus: 1 500 Stunden
  - LKW: 100 Stunden
  - Bus-Chassis: 80 Stunden
- Verhandlung Gesamtlösung läuft
- Goodwill-Abschreibung erforderlich

- Weltpremiere auf der internationalen Nutzfahrzeugmesse in Amsterdam im Oktober
- **TGX** – Fernverkehr
  - TGX V8 – mit neu entwickeltem V-Achtzylinder-Motor
- **TGS** – Bau-, Nah- und Verteilerverkehr



# Marktentwicklung Europa 2003 - 2006



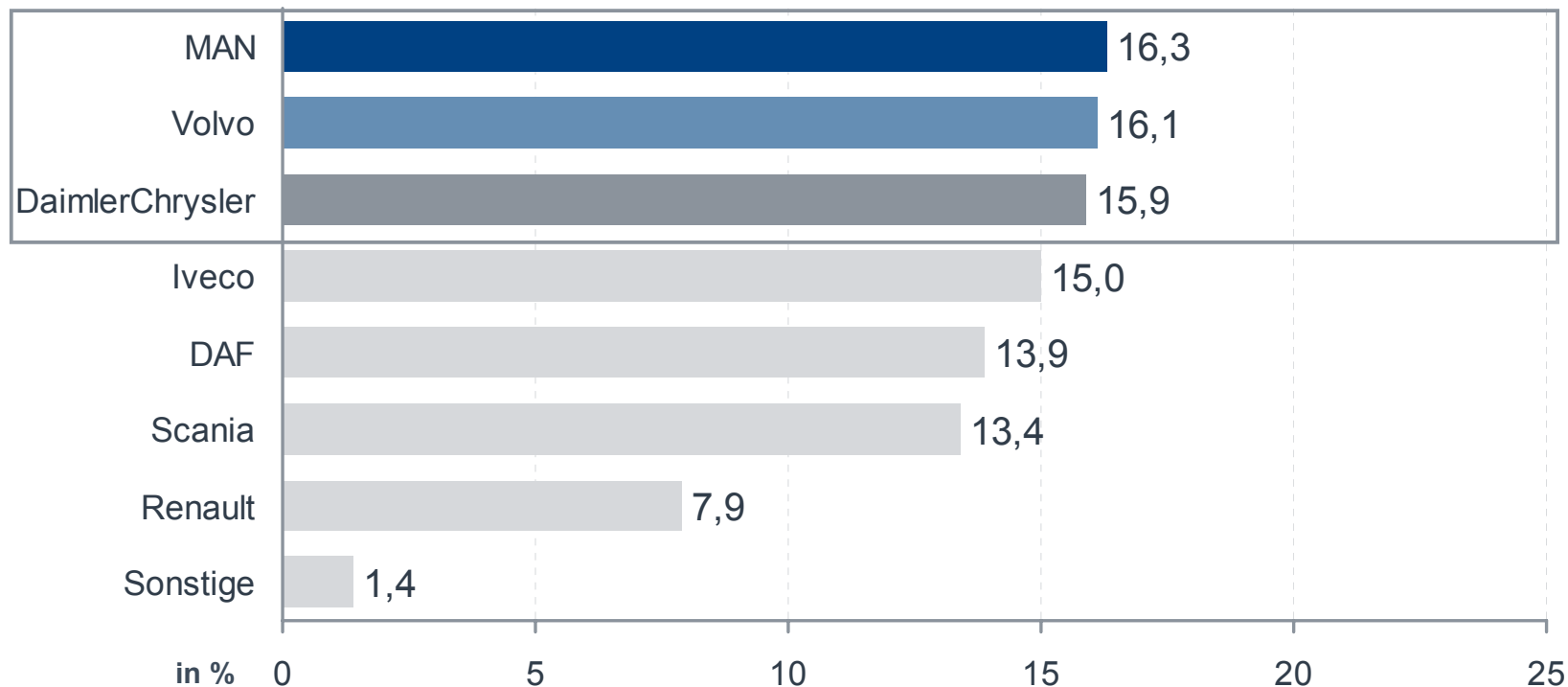
Quelle: Truck Registration Report

# EU Ost

## Marktanteil Nutzfahrzeuge (Lkw > 6t)



### 1. Halbjahr 2007

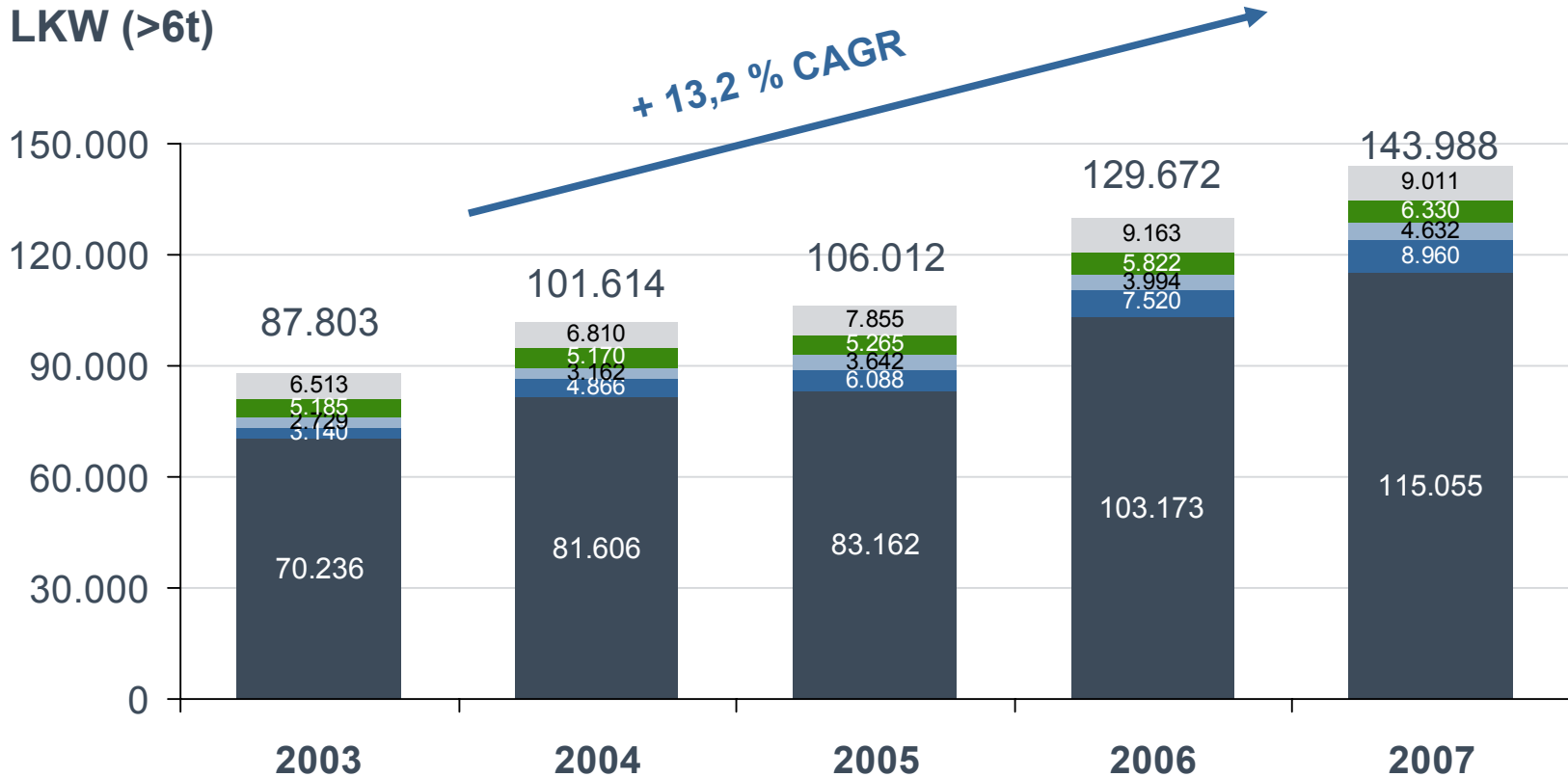


Quelle: Truck Registration Report

# GUS-Staaten Marktwachstum TOP-5-Länder\*



LKW (>6t)



Russland (+13,1%)
  Ukraine (+30,4%)
  Usbekistan (+14,2%)
  Weißrussland (+5,1%)
  Kasachstan (+8,5%)

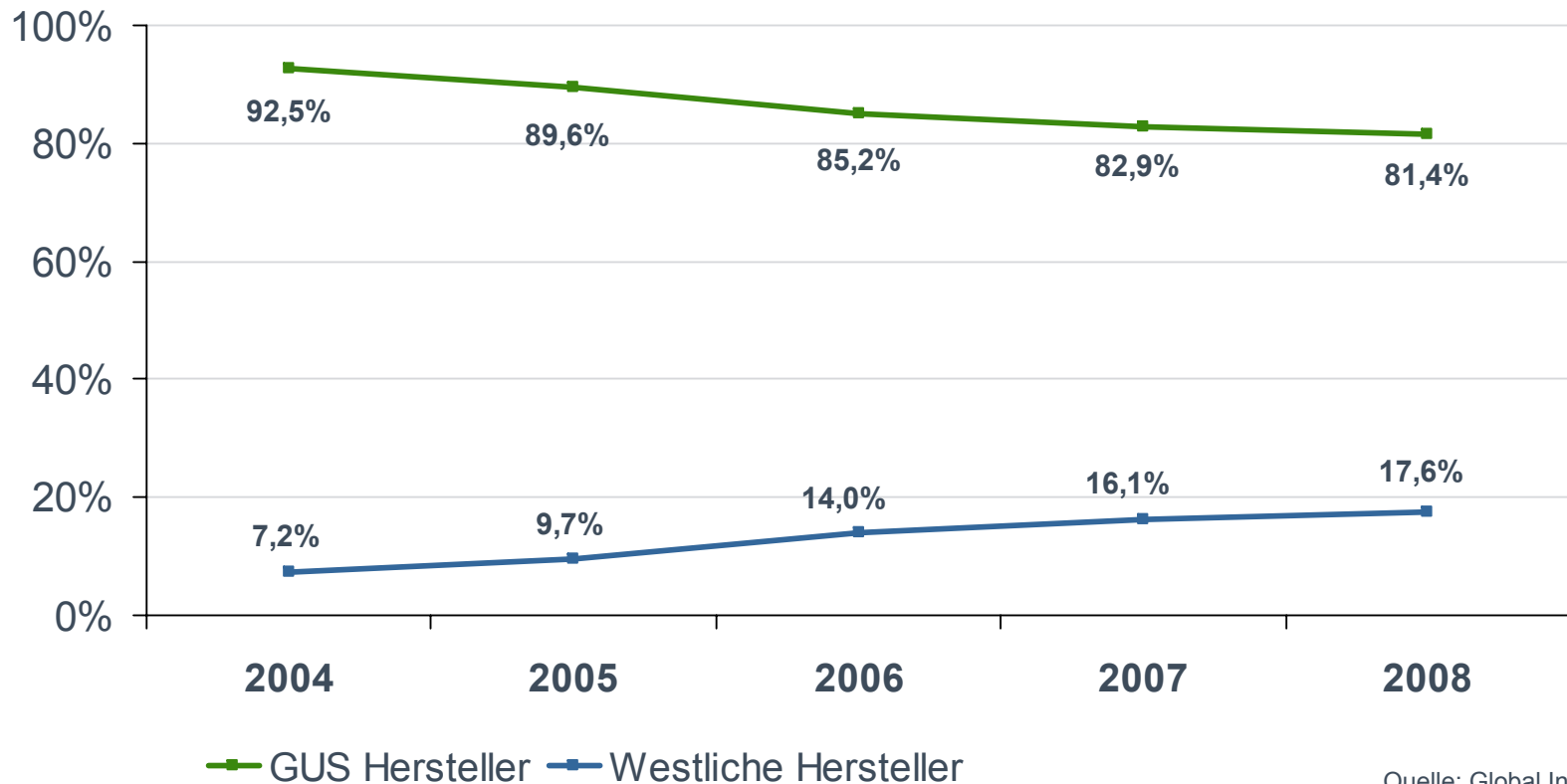
\* Weitere Länder nicht verfügbar

Quelle: Global Insight

# Markanteile westlicher Hersteller in Russland



## Marktanteil LKW (>15t) Russland

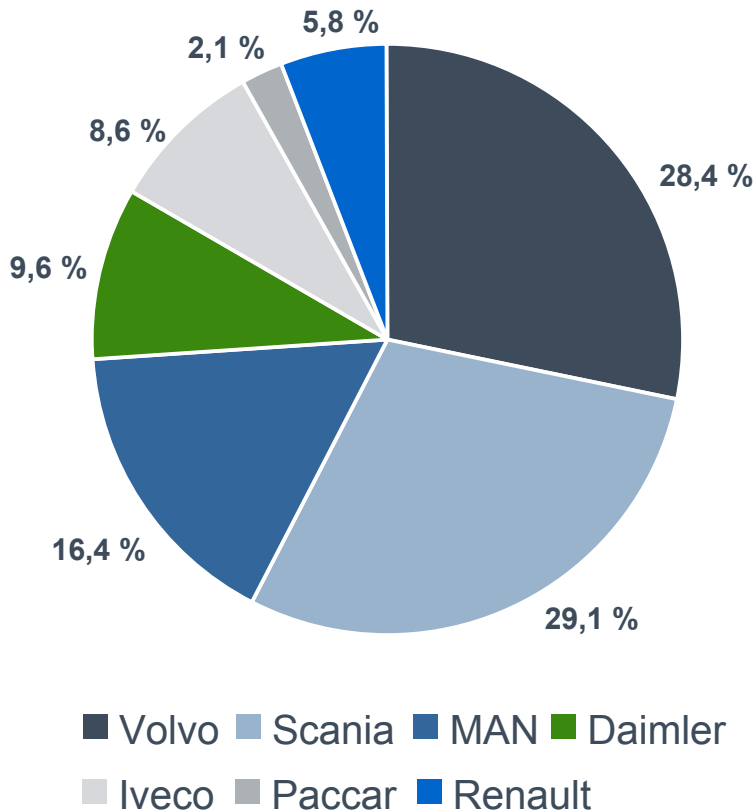


Quelle: Global Insight

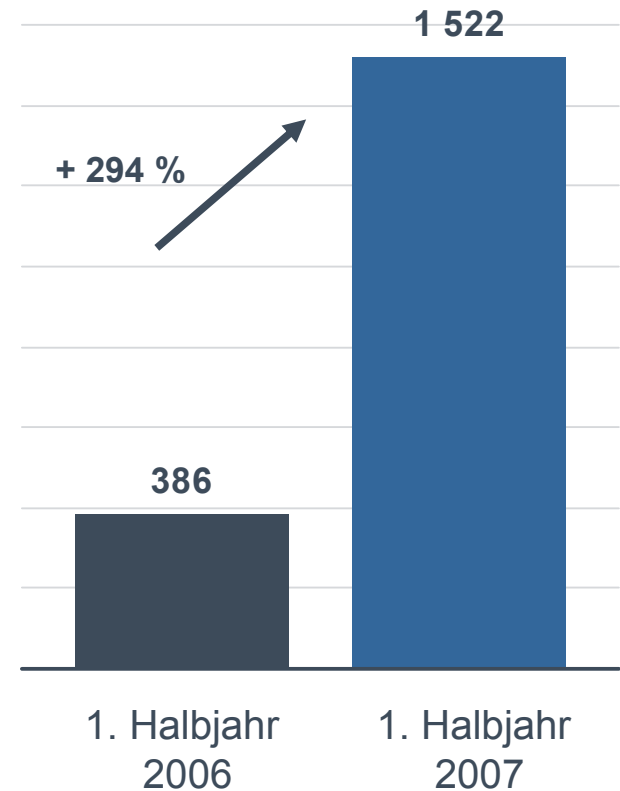
# Absatz westlicher Hersteller in Russland



## Absatz LKW >15t Russland 2006



## Absatz MAN LKW >16t Russland



Quelle: Sales 2006, Global Insight

# Dieselmotoren



Mio. €	H1 2007	H1 2006	Δ
Auftragseingang	1 537	1 214	27%
Umsatz	941	877	7%
Operatives Ergebnis	123	101	22
ROS in %	13,1	11,5	–
Mitarbeiter inkl. Leiharbeitnehmer*	7 130	6 862	4%

\* Anzahl der Mitarbeiter am 30.6.2007 im Vergleich zum 31.12.2006



- Auftragseingang im 2. Quartal noch einmal um 33 % höher, im Halbjahr plus 27 %,
- Starkes Wachstum bei 2-Takt-Motoren (+61%), insbesondere Massengutfrachter und Containerschiffe
- Umsatzwachstum (+7%) gebremst durch Engpass bei Zulieferern

# Turbomaschinen



Mio €	H1 2007	H1 2006	Δ
Auftragseingang	723	750	-4%
Umsatz	482	399	21%
Operatives Ergebnis	41	28	13
ROS in %	8,5	7,0	–
Mitarbeiter inkl. Leiharbeitnehmer*	3 798	3 545	7%

\* Anzahl der Mitarbeiter am 30.6.2007 im Vergleich zum 31.12.2006

# Turbomaschinen: Weiterer Schub durch Öl- und Energiebranche



- Starke Nachfrage nach Turbomaschinen vor allem aus Mineralöl- und Energiewirtschaft.
- Auftragseingang auf hohem Niveau; im Neubau leicht rückläufig; Nachfrage nach Serviceleistungen steigt.
- Grundsteinlegung für chinesischen Fertigungs- und Serviceshop in Q2 erfolgt.

# Industriedienstleistungen



Mio €	H1 2007	H1 2006	Δ
Auftragseingang	647	580	12%
Umsatz	580	623	-7%
Operatives Ergebnis	53	51	2
ROS in %	9,2	8,1	-
Mitarbeiter inkl. Leiharbeiter*	4 680	4 879	-4%

\* Anzahl der Mitarbeiter am 30.6.2007 im Vergleich zum 31.12.2006

# Industriedienstleistungen: Ergebnis kräftig gesteigert



- Auftragseingang legt im Bereich Services kräftig zu
- Umsatz wegen Veräußerung MAN TAKRAF Fördertechnik unter dem Vorjahr
- Großaufträge im 2. Halbjahr 2007 erwartet

- Konjunkturelle Aussichten weltweit weiterhin positiv
- Auftragseingang 2007 Anstieg um rund 5%
- Umsatzsteigerung 2007 über 10 %
- Operatives Ergebnis: überproportionales Wachstum zum Umsatz
- Umsatzrendite ROS 2007 knapp über 10%

