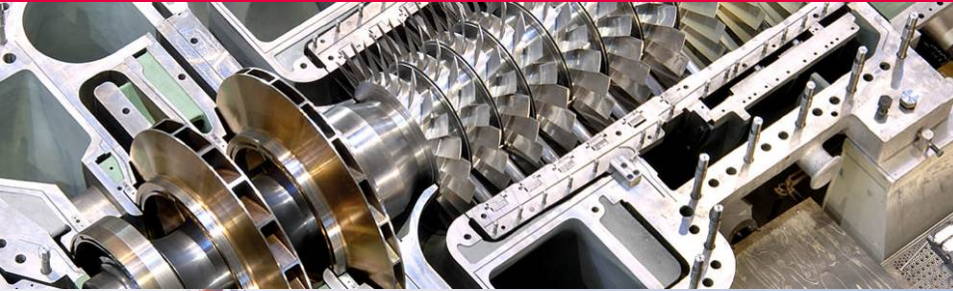


# Pressegespräch zum ersten Halbjahr 2008



Håkan Samuelsson  
CEO MAN AG

Prof. Dr. h. c. Karlheinz Hornung  
CFO MAN AG

## Kräftiges Umsatz- und Ergebniswachstum

- **Auftragseingang** im ersten Halbjahr plus 8% auf 10,3 Mrd €, Nutzfahrzeuge rückläufig
- **Umsatz** kumuliert plus 20% auf 8,1 Mrd (6,8 Mrd €)
- **Operatives Ergebnis** im ersten Halbjahr 1 017 Mio € (721 Mio €)
- **ROS** im Halbjahr 12,6% (10,7%)
- **Ergebnis pro Aktie** 4,75 € nach 3,55 €



# Auftragseingang



Mio €	Q1-Q2 2008	Q1-Q2 2007	Δ
<b>MAN Gruppe</b>	<b>10 302</b>	<b>9 567</b>	<b>8%</b>
Inland	2 149	2 469	-13%
Ausland	8 153	7 098	15%

- Starker Markt für Investitionsgüter
- Rückläufige Auftragseingänge bei Nutzfahrzeugen
- Ausgewogene Konzernstruktur wirkt positiv auf MAN Gruppe
- Inlandsanteil 21% (26%)

Mio €	Q1-Q2 2008	Q1-Q2 2007	Δ
<b>MAN Gruppe</b>	<b>8 092</b>	<b>6 769</b>	<b>20%</b>
Inland	2 023	1 679	21%
Ausland	6 069	5 091	19%

- Kräftiges zweistelliges Umsatzwachstum in allen Konzernbereichen
- Wachstum innerhalb der Kapazitätsgrenzen
- Modernes Produktportfolio trägt zu starkem Umsatzwachstum bei

# Ergebnis / Renditekennzahlen



Mio €	Q1-Q2 2008	Q1-Q2 2007	Δ
Operatives Ergebnis	1 017	721	296
EBT	1 080	935	145
Umsatzrendite ROS in %	12,6	10,7	1,9
Nettoverschuldung*	-672	-447	-225

\*Stichtagswert am 30. Juni 2008 im Vergleich zum 31. Dezember 2007

- Alle Unternehmensbereiche konnten zu gesteigerter Ertragskraft der MAN Gruppe beitragen
- Erstmals Überschreitung im operativen Ergebnis der Milliardenschwelle im erstem Halbjahr
- Ausweitung Absatzfinanzierungsgeschäft

# Mitarbeiter



Anzahl	Juni 2008	Dezember 2007	Δ
<b>MAN Gruppe</b>	<b>57 179</b>	<b>55 086</b>	<b>4%</b>
Stammebelegschaft*	53 128	51 055	4%
Leiharbeitnehmer	4 051	4 031	0%
Inland (57%)	32 383	31 611	2%
Ausland (43%)	24 796	23 475	6%

\*davon 3 997 Mitarbeiter mit befristeten Verträgen

# Nutzfahrzeuge

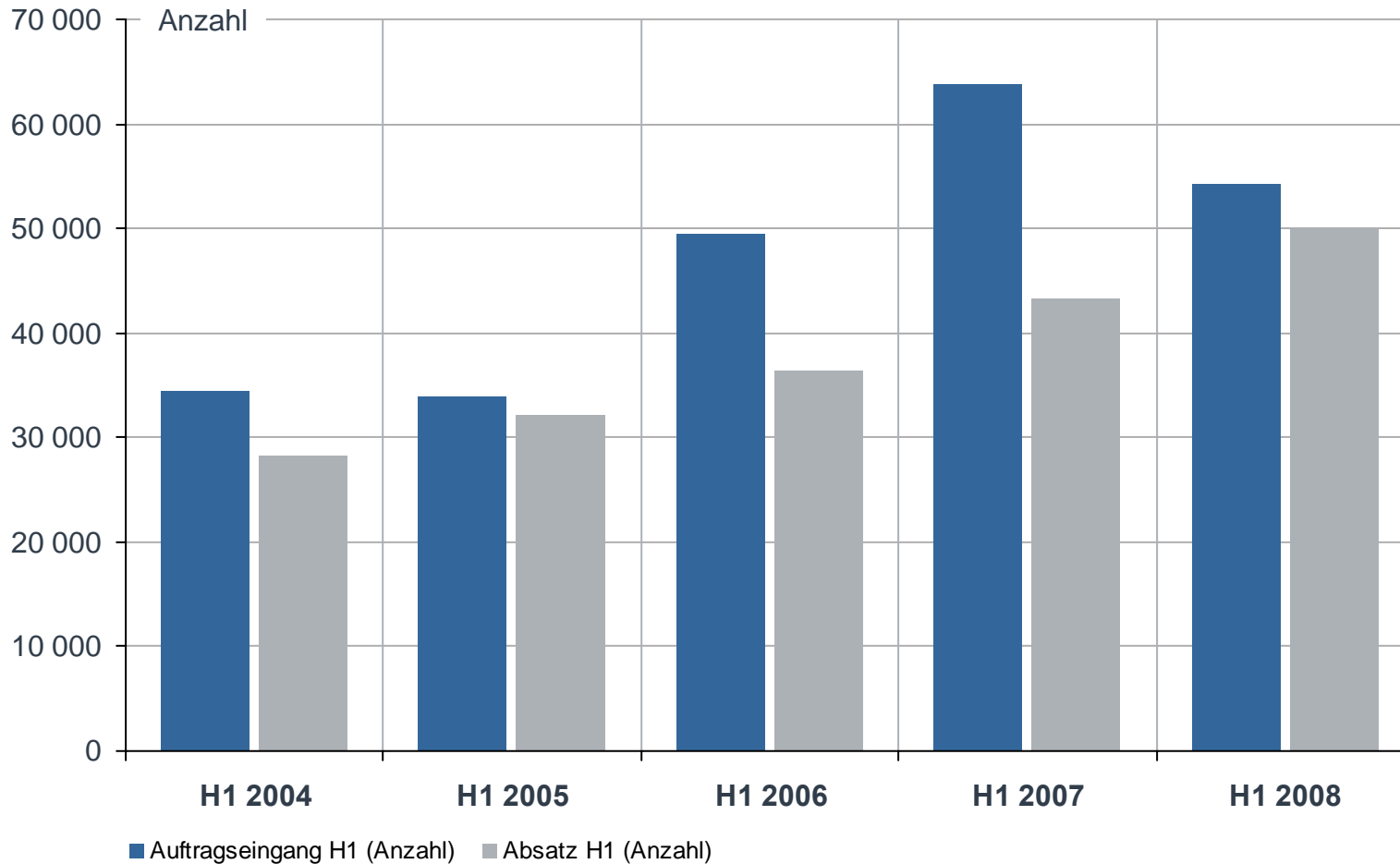


Mio €		Q1-Q2 2008	Q1-Q2 2007	Δ
Auftragseingang		6 286	6 504	-3%
Umsatz		5 380	4 608	17%
Absatz (Anzahl)	Lkw	50 070	43 275	16%
	Bus	3 237	3 639	-11%
Operatives Ergebnis	Gesamt	603	434	169
	Bus	3	-13	16
Umsatzrendite ROS in %	Gesamt	11,2	9,4	1,8
	Lkw	12,7	11,1	1,6

# Normalisierung im Auftragseingang



Lkw



# Dieselmotoren



Mio €	Q1-Q2 2008	Q1-Q2 2007	Δ
Auftragseingang	1 803	1 537	17%
Umsatz	1 199	941	27%
Operatives Ergebnis	179	123	56
Umsatzrendite ROS in %	14,9	13,1	1,8

# Turbomaschinen



Mio €	Q1-Q2 2008	Q1-Q2 2007	Δ
Auftragseingang	737	723	2%
Umsatz	571	482	18%
Operatives Ergebnis	63	41	22
Umsatzrendite ROS in %	11,0	8,5	2,5

# Industriedienstleistungen



Mio €	Q1-Q2 2008	Q1-Q2 2007	Δ
Auftragseingang	1 299	647	101%
Umsatz	720	580	24%
Operatives Ergebnis	68	53	15
Umsatzrendite ROS in %	9,5	9,2	0,3

# Finanzielle Ziele

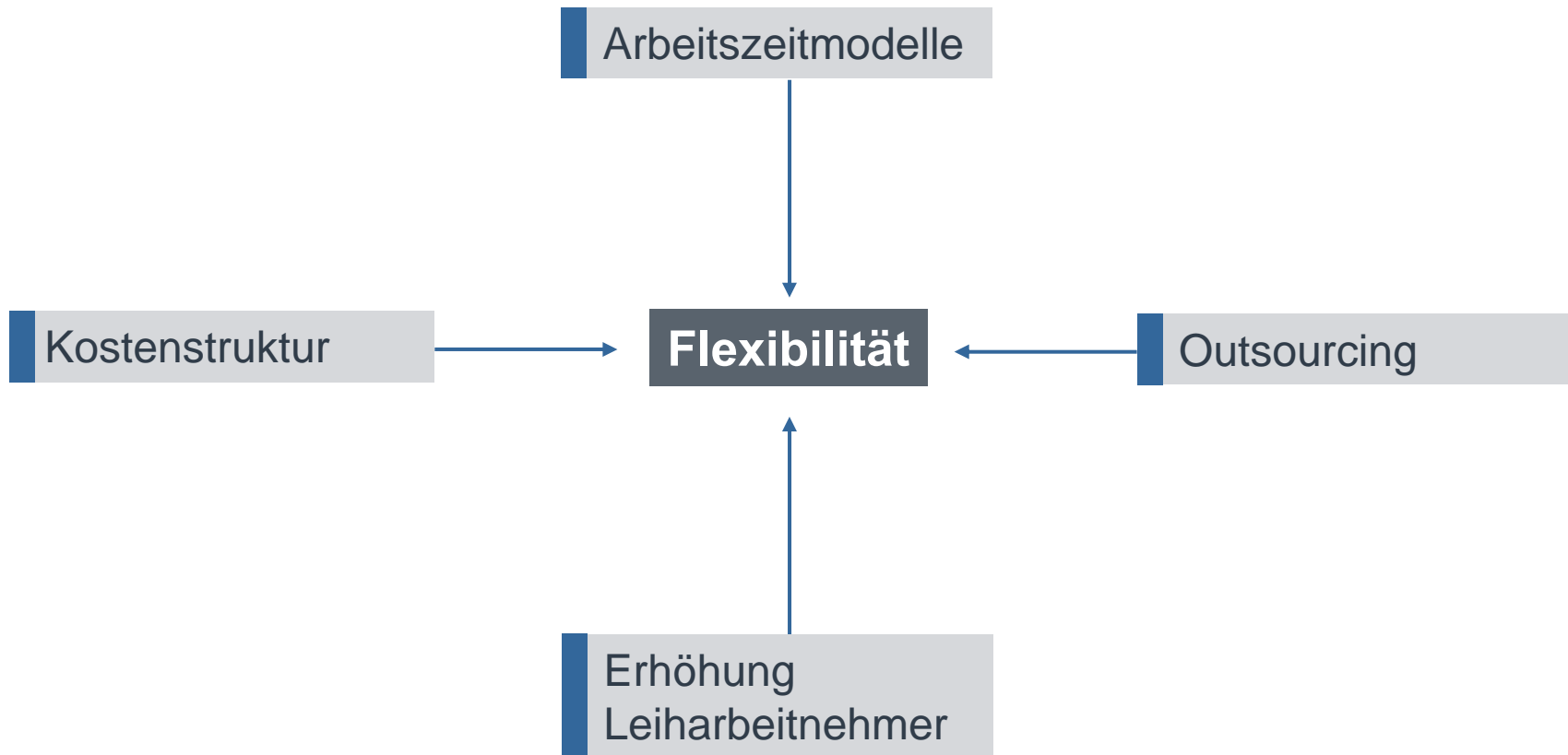


- **ROS** durchschnittlich **8,5 ± 2%**
- **ROCE > 22%**
- **Umsatzwachstum** durchschnittlich **10%** pro Jahr

Mittelfristige **Kapazitätsziele** der MAN Bereiche

- Nutzfahrzeuge **130.000 Lkw**
  - Dieselmotoren **600 Motoren**
  - Turbomaschinen **1.500 Mio. €**
  - Industriedienstleistungen **2.000 Mio. €**
- **Leverage-Ziel** (ca. 1,2 x industrielles Net debt / EBITDA)

# Fokussierung Flexibilität





## ▪ **Nutzfahrzeuge:**

- Jährlich 100 Mio. € Investitionen
- Hauptfokus: Europa und GUS
- 2009: 29 neue Sales & Service-Stützpunkte



## ▪ **Dieselmotoren:**

- 5 -10 neue Hubs p.a. bis 2011
- Neue After Sales - Produkte: Online Service, Wartungsverträge



## ▪ **Turbomaschinen**

- Einführung der Marke **MAN Turbo | PrimeServ**
- Erweiterung des weltweiten Service-Netztes durch
  - Eigenen Serviceshop in Europa (Oberhausen)
  - Akquisition von Serviceshops weltweit

# Wirtschaftliches Umfeld



► **Börsen auf Talfahrt** Die Rezessionsorgen über... Inflationen und belasten die Aktienmärkte. Selbst a... Anleger. Vor allem aus Großbritannien kommen düstere...

**Der Fluch des teuren Öls**  
Die Dresdner Bank sieht dramatische Folgen voraus



## Kapriolen am Ölmarkt

**Der ausgebremste Aufschwung**  
Die deutsche Wirtschaft ist im Frühjahr vermutlich geschrumpft – einige Experten warnen sogar schon vor einer Rezession

Der Ölpreis bremst die Konjunktur, höhere Zinsen befeuern den Abschwung.

## US-Hypothekenriesen

**Inflationssorge**

## Der Markt ist leergefegt

Engpässe bei Stahl und Komponenten verzögern den Bau von Kraftwerken und treiben weltweit die Preise hoch

## US-Bankenkollaps bedroht Märkte

Wie steigende Preise und Löhne die Inflation hochschaukeln

Zeichen von Panik bei den Anlegern

## Größter US-Bankenkollaps

	2008
Auftragseingang (laufendes Geschäft)	Normalisierung
Umsatz	+ 10%
Operatives Ergebnis	steigend
Umsatzrendite ROS	➔

- **Ausgewogene Konzernstruktur**
- **Abschwächung im Bereich Nutzfahrzeuge**
- **Hohe Flexibilität**