



**Hauptversammlung**

**2011**



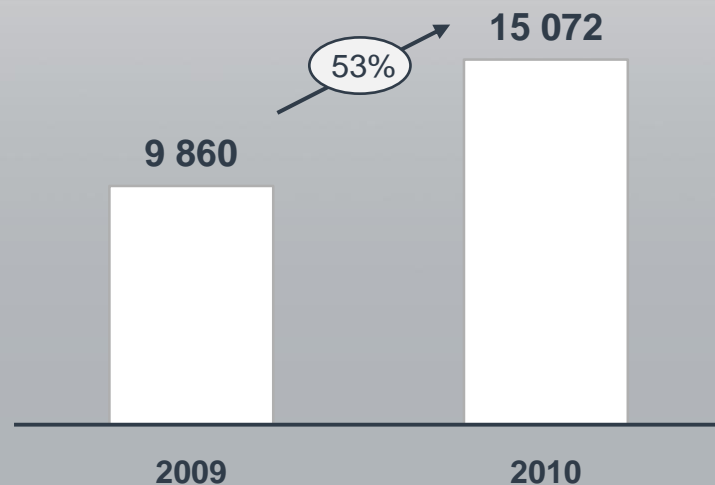


# Ergebnisse 2010 – Auftragseingang



## MAN Gruppe

Mio €



## nach Bereichen

| Mio €                       | 2009         | 2010          | Δ          |
|-----------------------------|--------------|---------------|------------|
| MAN Truck & Bus             | 5 224        | 8 023         | 54%        |
| MAN Latin America*          | 1 412        | 3 140         | –          |
| <b>Commercial Vehicles*</b> | <b>6 636</b> | <b>11 163</b> | <b>68%</b> |
| MAN Diesel & Turbo          | 2 936        | 3 475         | 18%        |
| Renk                        | 294          | 525           | 79%        |
| <b>Power Engineering</b>    | <b>3 230</b> | <b>4 000</b>  | <b>24%</b> |

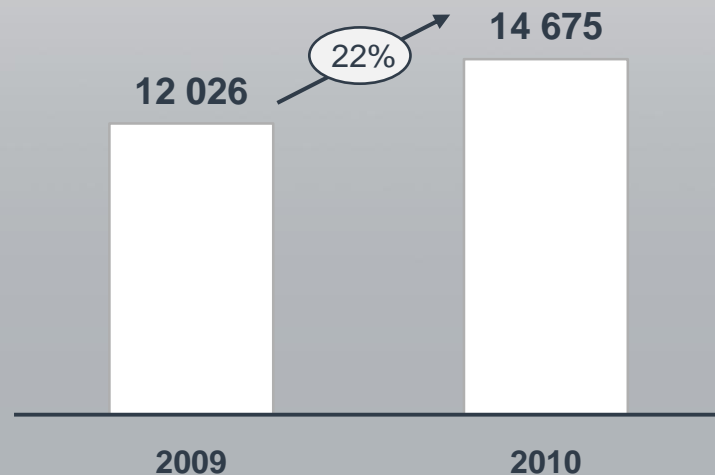
\* MAN Latin America einbezogen ab 1. April 2009

# Ergebnisse 2010 – Umsatz



## MAN Gruppe

Mio €



## nach Bereichen

| Mio €                       | 2009         | 2010          | Δ          |
|-----------------------------|--------------|---------------|------------|
| MAN Truck & Bus             | 6 395        | 7 446         | 16%        |
| MAN Latin America*          | 1 412        | 3 140         | –          |
| <b>Commercial Vehicles*</b> | <b>7 807</b> | <b>10 586</b> | <b>36%</b> |
| MAN Diesel & Turbo          | 3 796        | 3 766         | -1%        |
| Renk                        | 474          | 403           | -15%       |
| <b>Power Engineering</b>    | <b>4 270</b> | <b>4 169</b>  | <b>-2%</b> |

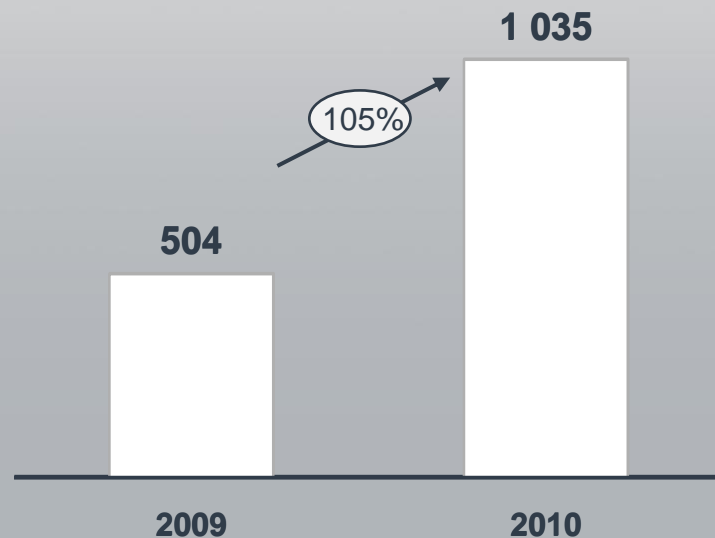
\*MAN Latin America einbezogen ab 1. April 2009

# Ergebnisse 2010 – Operatives Ergebnis



## MAN Gruppe

Mio €



## nach Bereichen

| Mio €                       | 2009       | 2010       | Δ          |
|-----------------------------|------------|------------|------------|
| MAN Truck & Bus             | -91        | 158        | 249        |
| MAN Latin America*          | 142        | 370        | –          |
| <b>Commercial Vehicles*</b> | <b>51</b>  | <b>528</b> | <b>477</b> |
| MAN Diesel & Turbo          | 500        | 439        | -61        |
| Renk                        | 66         | 52         | -14        |
| <b>Power Engineering</b>    | <b>566</b> | <b>491</b> | <b>-75</b> |

\*MAN Latin America einbezogen ab 1. April 2009

# Ergebnisse 2010 – Umsatzrendite (ROS)



## MAN Gruppe



## nach Bereichen

| %                           | 2009        | 2010        | Δ           |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|
| MAN Truck & Bus             | -1,4        | 2,1         | 3,5         |
| MAN Latin America*          | 10,1        | 11,8        | –           |
| <b>Commercial Vehicles*</b> | <b>0,7</b>  | <b>5,0</b>  | <b>4,3</b>  |
| MAN Diesel & Turbo          | 13,2        | 11,7        | -1,5        |
| Renk                        | 13,9        | 12,9        | -1,0        |
| <b>Power Engineering</b>    | <b>13,3</b> | <b>11,8</b> | <b>-1,5</b> |

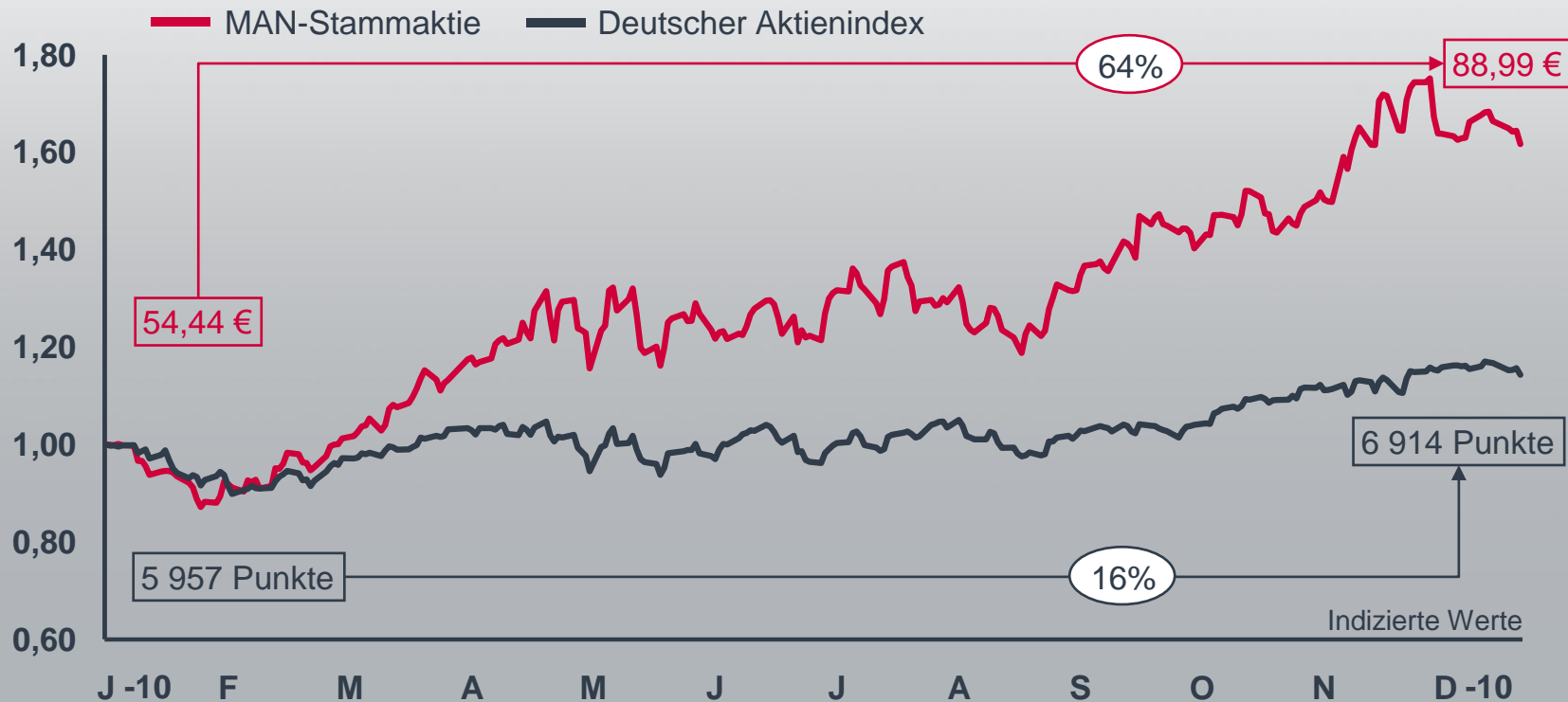
\*MAN Latin America einbezogen ab 1. April 2009

# Ergebnis je Aktie



|   | 2010   |
|---|--------|
| Ergebnis je Aktie der fortgeführten Bereiche  | 5,30 € |
| Ergebnis je Aktie der fortgeführten Bereiche ohne Effekte aus Kaufpreisallokationen und ohne Sondervorgänge | 3,38 € |

# MAN Stammaktie versus DAX



# MAN Gruppe im 1. Quartal 2011



| Mio €               | Q1<br>2010 | Q1<br>2011 | Δ   |
|---------------------|------------|------------|-----|
| Auftragseingang     | 3 523      | 4 430      | 26% |
| Umsatz              | 3 122      | 3 724      | 19% |
| Operatives Ergebnis | 128        | 325        | 197 |
| ROS in %            | 4,1        | 8,7        | 4,6 |

- Positive Cash Earnings von 815 Mio €
- Positiver Free Cashflow von 1 053 Mio €

A large, solid red arrow pointing from the left towards the dividend proposal text.

**Dividendenvorschlag  
von 2,00 € je Aktie**

# Kommende Herausforderungen



- Technische Anforderungen werden komplexer
- Rahmenbedingungen ändern sich schneller
- Der Wettbewerb wird intensiver

# Chancen der Kooperation mit Scania



- Bündelung von Einkaufsmengen
- Schnellere Lösungswege im Bereich Forschung und Entwicklung
- Erfahrungsaustausch bei Internationalisierungsprojekten
- Gegenseitige Ergänzung des Produktprogramms







# Konsequent Effizient



- Green Truck 2011
- MAN TGX Efficient Line
- MAN Lion's City Hybrid
- Euro VI Technologie
- Concept S

# Power Engineering

## Beispiele für Green Technology



- IMO Tier III Lösungen
- Dual Fuel Motoren
- Gasmotoren
- Windkraftanlagen

## Commercial Vehicles

- Umsatzsteigerung um 10 bis 15%
- Umsatzrendite um 7%

## Power Engineering

- Umsatz auf dem Niveau von 2010
- Umsatzrendite gut im zweistelligen Bereich

## MAN Gruppe

- Umsatzsteigerung um 7 bis 10%
- Anstieg der Umsatzrendite um mindestens 1%-Punkt