



**Herzlich willkommen**

zur MAN Hauptversammlung 2008

**250** years

# 250 Jahre MAN

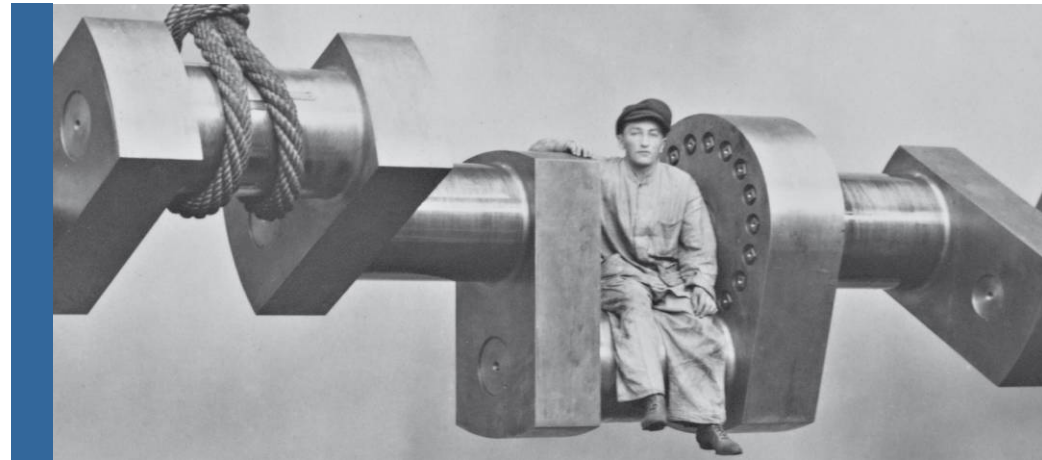


250 Jahre Erfahrung, Fachwissen, Kompetenz

250 Jahre Innovation, Technologie und Fortschritt

250 Jahre Verlässlichkeit, Ertragskraft und wirtschaftlicher Erfolg

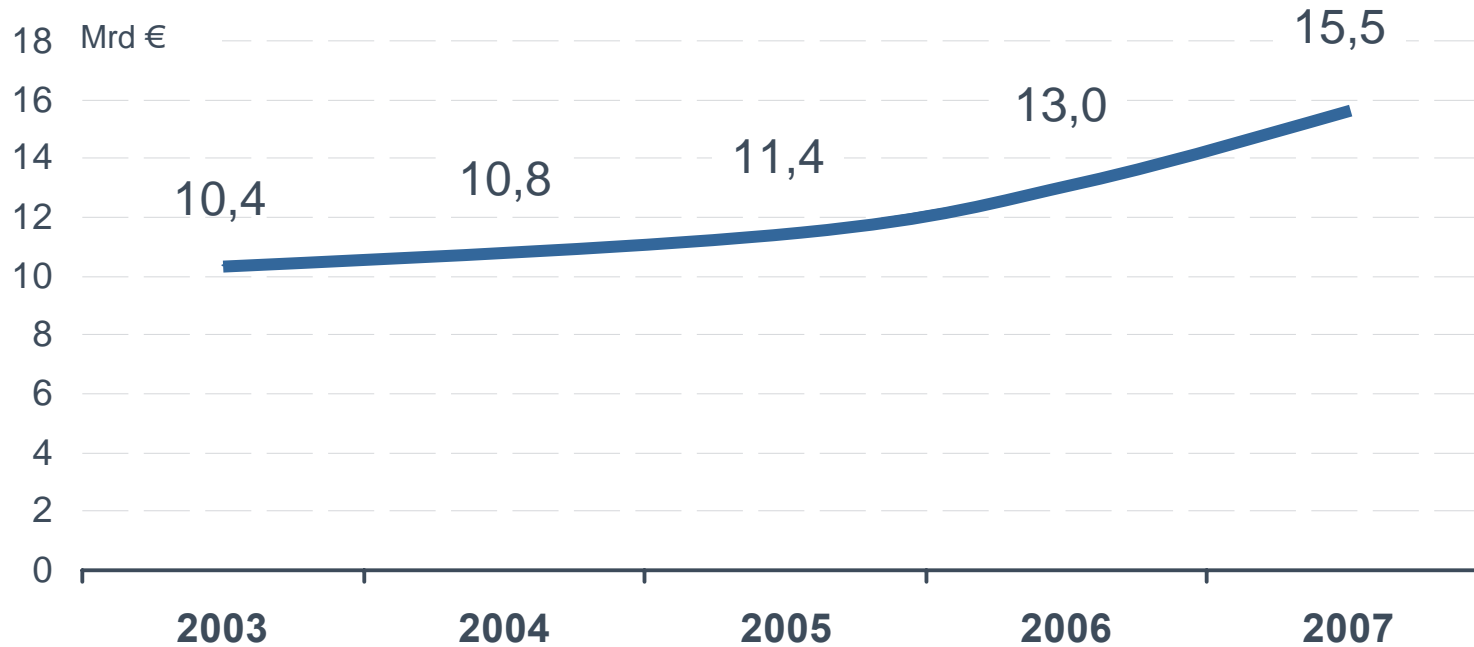
250 years



# Umsatzentwicklung



Wachstum: Ø 11 % p.a.



# Highlights 2007



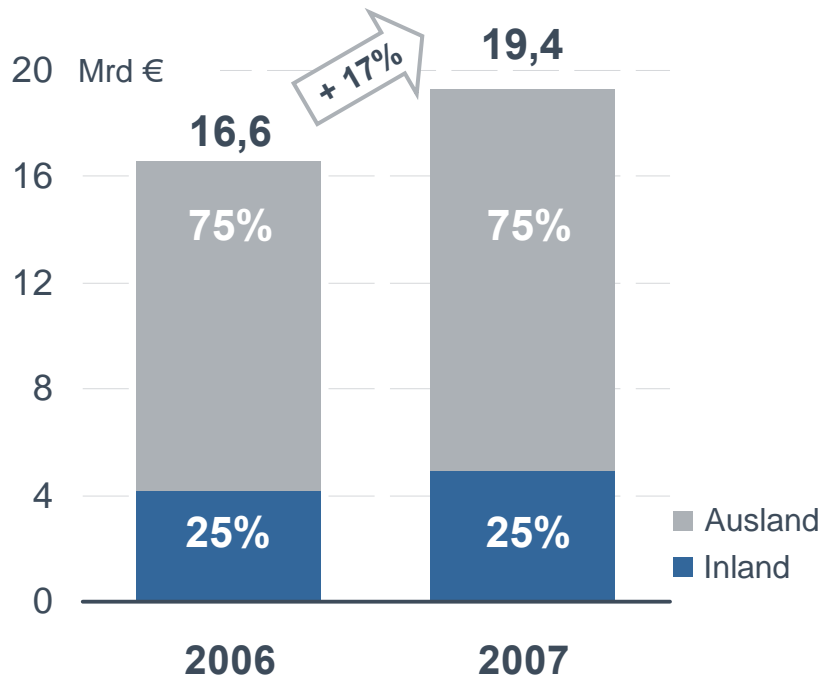
# Highlights 2007



# Auftragseingang erhöht



## Auftragseingang



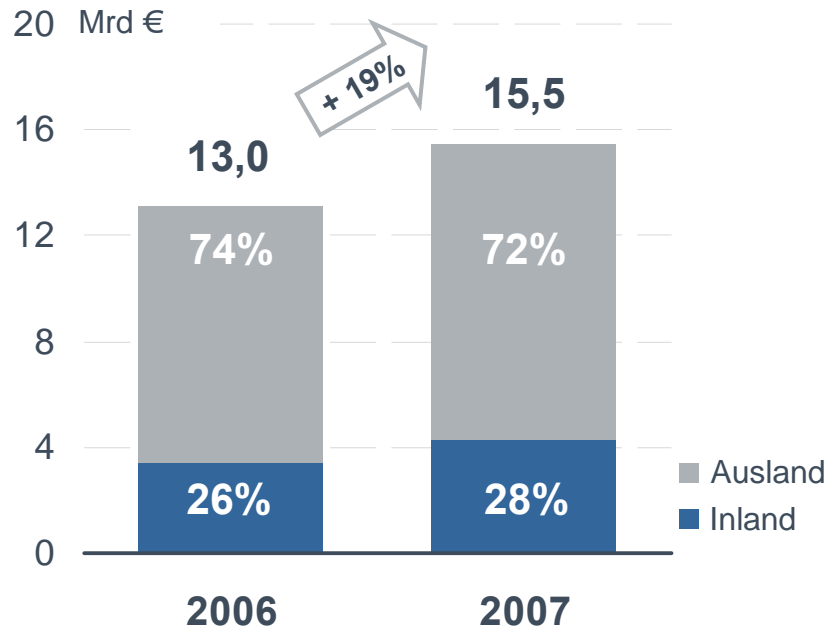
## Auftragseingang nach Bereichen

| Mio €                            | 2007   | 2006   | Δ    |
|----------------------------------|--------|--------|------|
| <b>Nutzfahrzeuge</b>             | 12 684 | 10 103 | 26%  |
| <b>Dieselmotoren</b>             | 3 371  | 2 619  | 29%  |
| <b>Turbomaschinen</b>            | 1 454  | 1 498  | -3%  |
| <b>Industriedienstleistungen</b> | 1 556  | 1 982  | -22% |

# Umsatz zweistellig gesteigert



## Umsatz



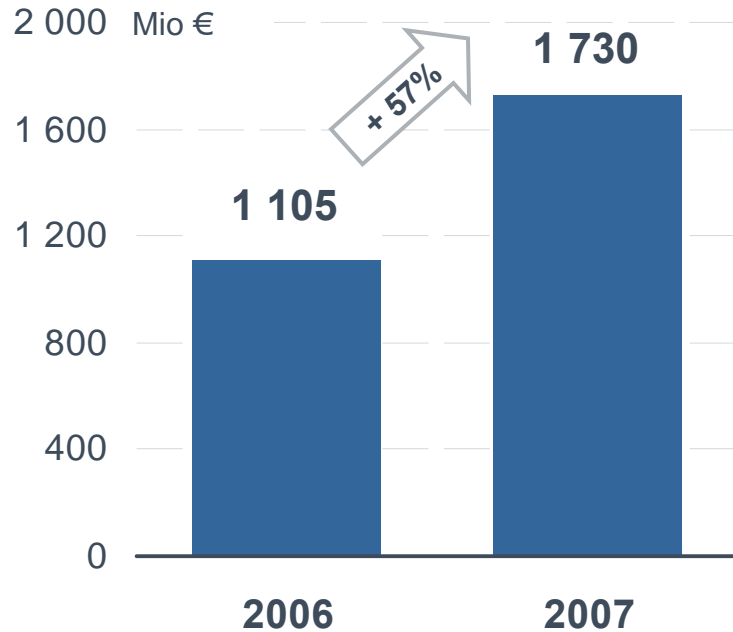
## Umsatz nach Bereichen

| Mio €                            | 2007   | 2006  | Δ   |
|----------------------------------|--------|-------|-----|
| <b>Nutzfahrzeuge</b>             | 10 410 | 8 685 | 20% |
| <b>Dieselmotoren</b>             | 2 179  | 1 802 | 21% |
| <b>Turbomaschinen</b>            | 1 108  | 908   | 22% |
| <b>Industriedienstleistungen</b> | 1 445  | 1 379 | 5%  |

# Überproportionale Ergebnisverbesserung



## Operatives Ergebnis



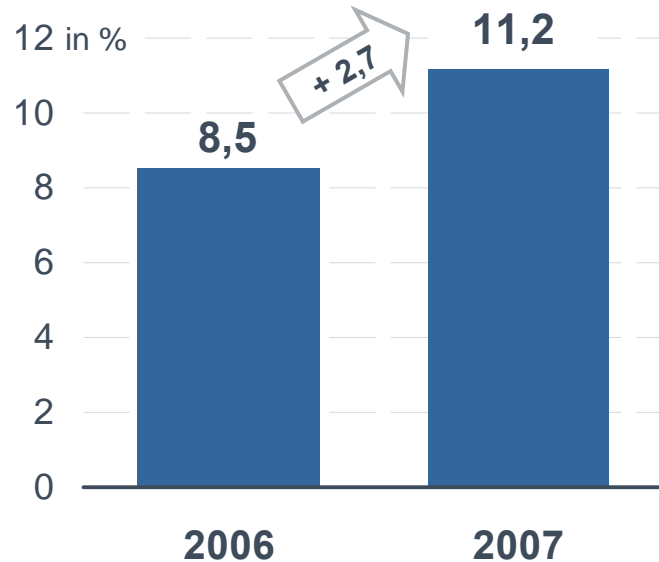
## Operatives Ergebnis nach Bereichen

| Mio €                            | 2007  | 2006 | Δ   |
|----------------------------------|-------|------|-----|
| <b>Nutzfahrzeuge</b>             | 1 039 | 698  | 49% |
| <b>Dieselmotoren</b>             | 313   | 229  | 37% |
| <b>Turbomaschinen</b>            | 104   | 71   | 47% |
| <b>Industriedienstleistungen</b> | 179   | 119  | 50% |

# Umsatzrendite gesteigert



## Umsatzrendite (ROS)



**Ziel: Ø 8,5 % ( ± 2 )**

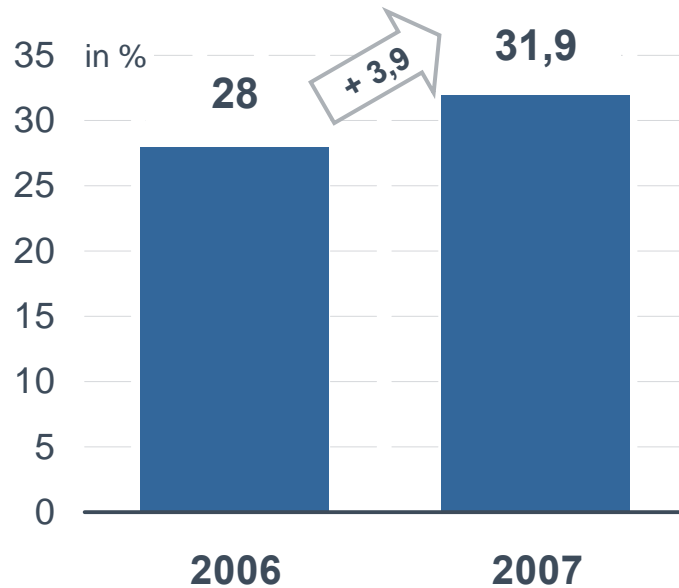
## ROS nach Bereichen

| in %                             | 2007 | 2006 | Δ   |
|----------------------------------|------|------|-----|
| <b>Nutzfahrzeuge</b>             | 10,0 | 8,0  | 2,0 |
| <b>Dieselmotoren</b>             | 14,4 | 12,7 | 1,7 |
| <b>Turbomaschinen</b>            | 9,4  | 7,8  | 1,6 |
| <b>Industriedienstleistungen</b> | 12,4 | 8,6  | 3,8 |

# Kräftiger Zuwachs im Free Cashflow

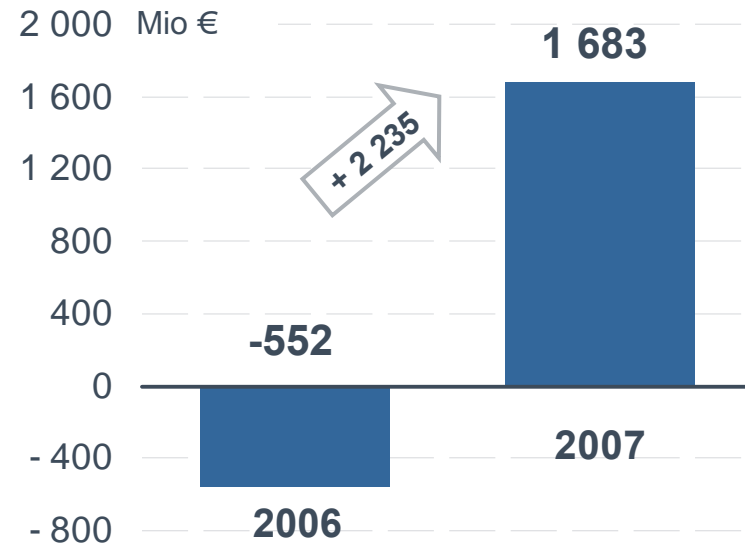


## Kapitalrendite (ROCE)



**Ziel: > 22 %**

## Free Cashflow

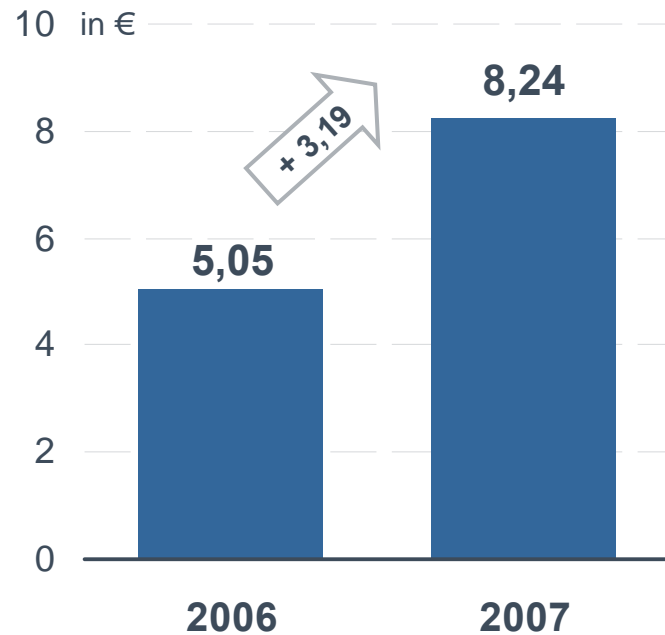


inklusive Scania-Aktientransaktion in Höhe von  
1 174 Mio € 2006 und 167 Mio € 2007

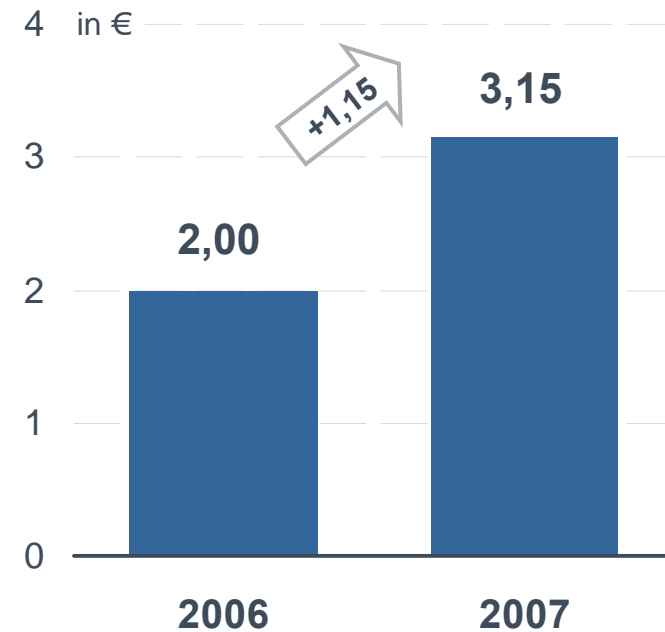
# Dividende deutlich angehoben



## Ergebnis je Aktie



## Bardividende je Aktie



# Bilanz



- **Nettoverschuldung** 0,4 Mrd € (0,9 Mrd €)
- **Eigenkapital** 5,2 Mrd € (3,8 Mrd €)
- Bessere finanzielle Flexibilität durch **Rating**:
  - Standard & Poors: **A-**
  - Moody's: **A3**

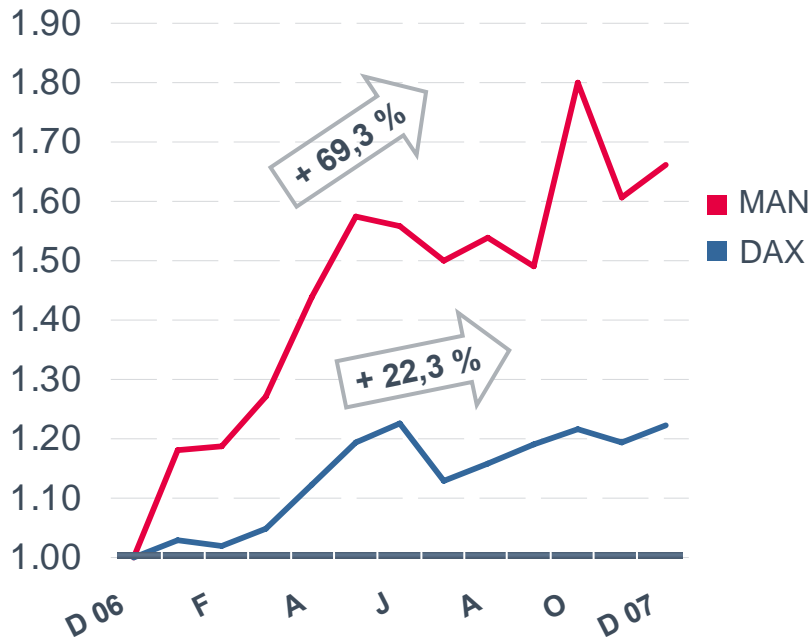
( )=Vorjahr

# Kursentwicklung

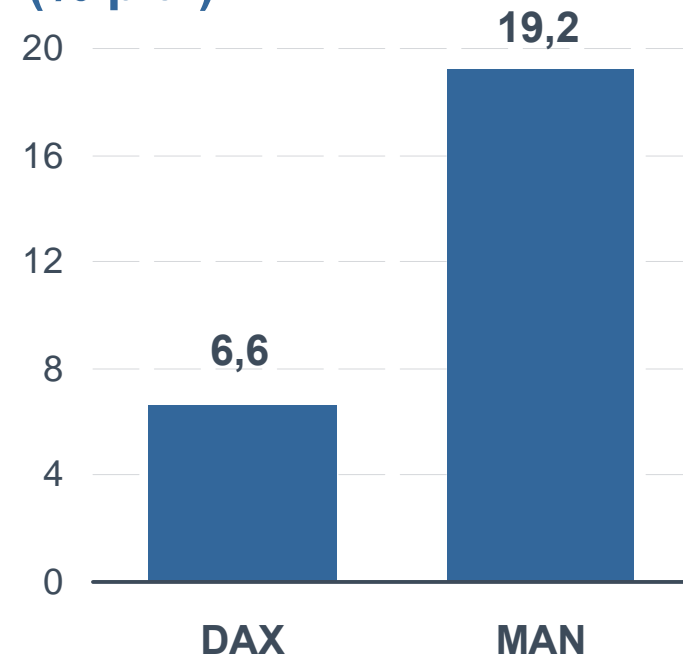


## MAN-Stammaktie vs. DAX

31. Dezember 2006 = 1,00



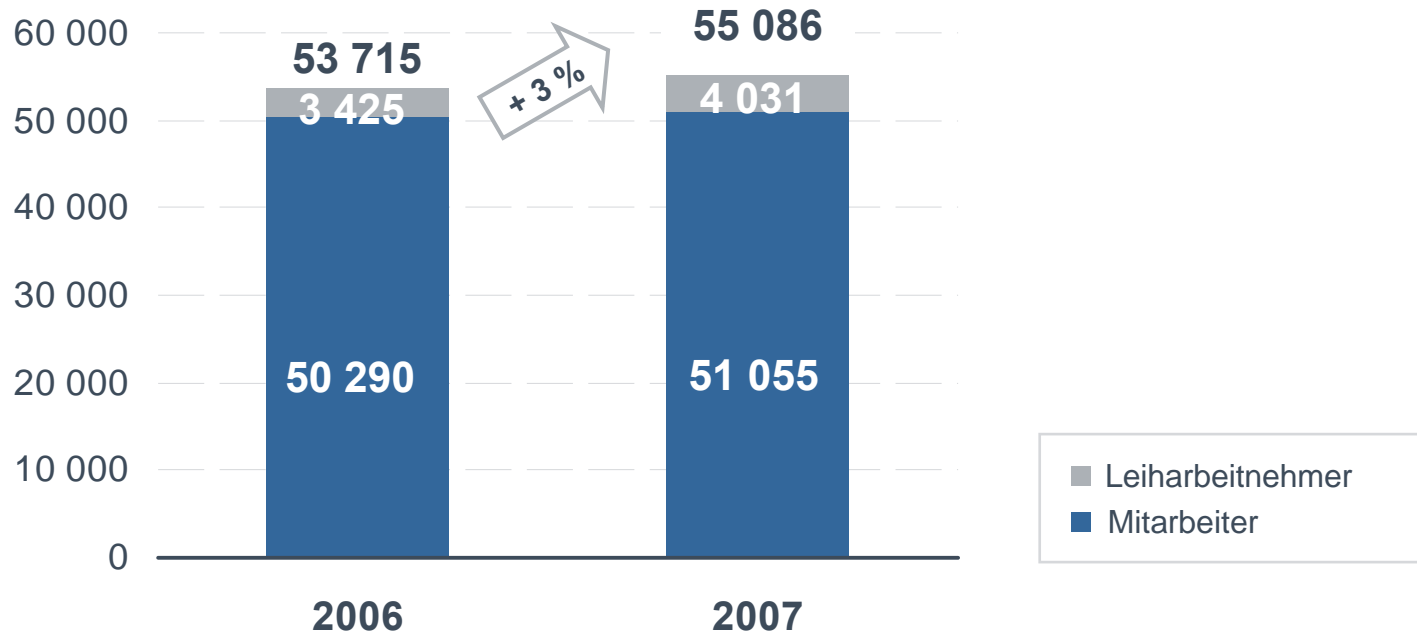
## Performance 1998-2007 (% p.a.)



# Zahl der Mitarbeiter gestiegen



## Anzahl Mitarbeiter (einschließlich Leiharbeitnehmer)



# Konzernstrategie



- Konzentration auf **Transport-Related Engineering**
- Führungssystem **Industrial Governance**
- **Profitables Wachstum** und **Internationalisierung**
- Kontinuierliche **Wertsteigerung**

## ZIELE

ROS  $\bar{\text{O}}$  8,5 +/- 2%

ROCE > 22%

Umsatzwachstum  $\bar{\text{O}}$  10% pro Jahr

# Dieselmotoren



## Ziel: # 1 weltweit

- Wachstum
- Technologieführerschaft
- Optimierung Produktionsstruktur

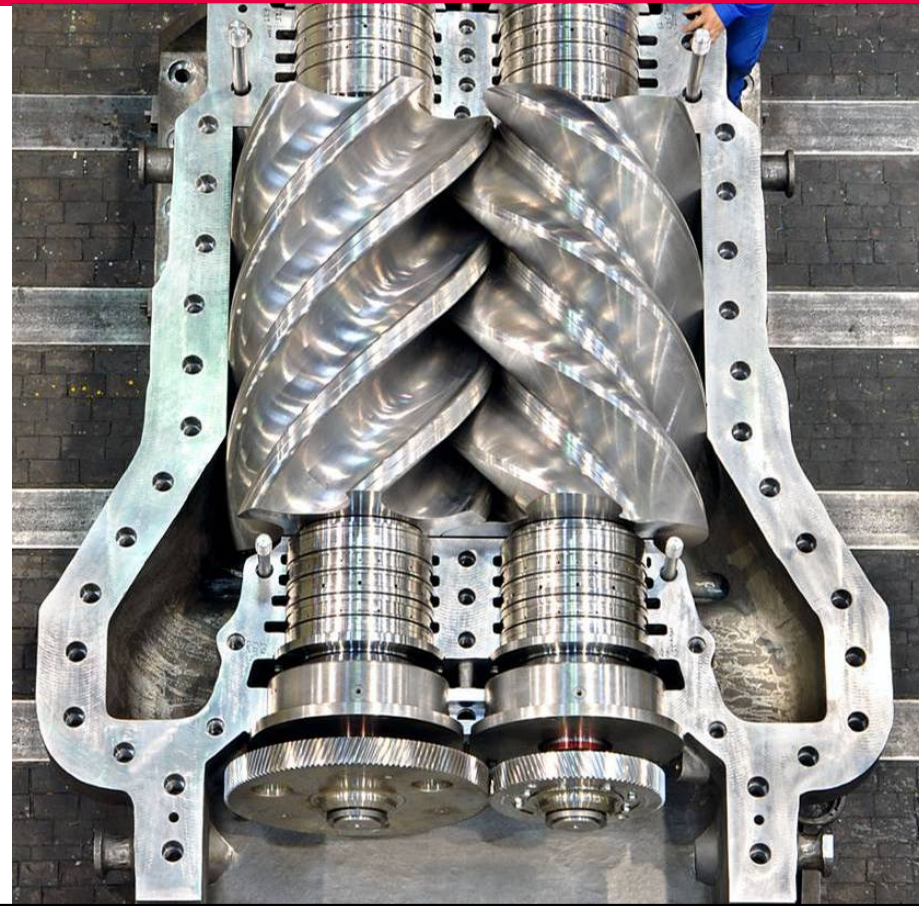


# Turbomaschinen



**Ziel: 1,5 Mrd € Umsatz**

- Ausbau Service-Geschäft
- Internationalisierung Produktion
- Potenzial Umwelt-/Klimaschutz



# Industriedienstleistungen



## Ziel: nachhaltiges Wachstum

- Fokus Energie & Kraftstoffe
  - Petrochemie
  - Biofuels
  - Solar
- Potential in Wachstumsregionen



# Nutzfahrzeuge



## Ziel: Global Player

- Internationales Wachstum
- Stärkung der Ertragskraft
- Zuverlässige Produkte / Organisation
- Synergien / Kooperationen



# Stärkung der Ertragskraft



## Restrukturierung Bus

- Operative Steuerung integriert in MAN Nutzfahrzeuge-Organisation
- Salzgitter: Kompetenzcenter Chassis
- Konzentration Stadtbusproduktion in Polen
- Pilsting: Einvernehmliche Lösung mit Arbeitnehmern angestrebt



# Nachhaltigkeit



## CO<sub>2</sub>-Einsparpotenziale:

|  |        |
|--|--------|
| Technische Entwicklung Lkw               | ~ 10 % |
| Höhere Ladekapazität Lkw                 | ~ 20 % |
| Hybridantrieb Bus                        | ~ 25 % |
| Drehzahlflexible<br>Schiffsdieselmotoren | ~ 40 % |
| CO <sub>2</sub> - Speicherung / BTL      | ~ 90 % |
| Solarthermische Kraftwerke               | ~ 90 % |





- Chancengleichheit für Frauen und Männer
- Campus Initiative: Stipendien, Innovationsprojekte, Vorlesungsreihe
- Compliance: Code of Conduct, Ombudsleute, E-Learning

# Ausbau Flexibilität



## Kapazitätsziele bis 2010

- Nutzfahrzeuge  
**130 000 Lkw**
- Dieselmotoren  
**600 Motoren**
- Turbomaschinen  
**1 500 Mio € Umsatz**
- Industriedienstleistungen  
**2 000 Mio € Umsatz**

## Steigende Flexibilität

- Standortvereinbarungen
- Bessere Zeitkostenstruktur
- Höherer Anteil an Leiharbeitnehmern
- Outsourcing

# MAN Gruppe im 1. Quartal 2008



## Auftragseingang



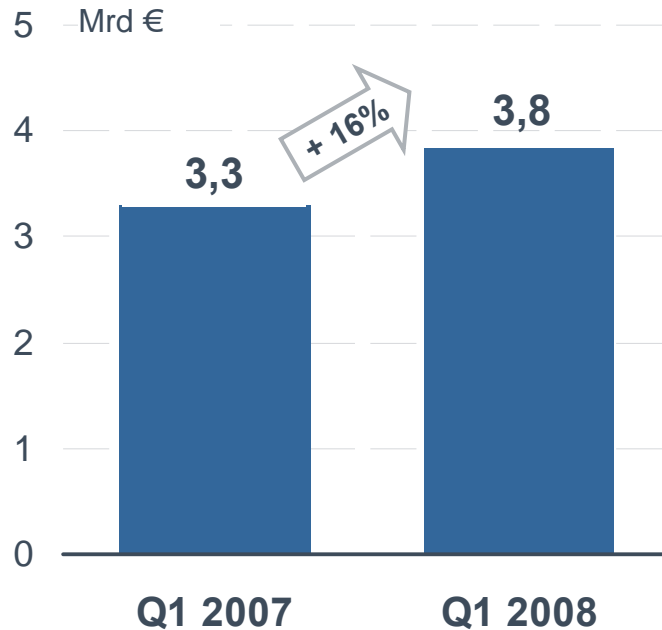
## Auftragseingang nach Bereichen

| Mio €                            | Q1 2008 | Q1 2007 | Δ   |
|----------------------------------|---------|---------|-----|
| <b>Nutzfahrzeuge</b>             | 3 520   | 3 510   | 0%  |
| <b>Dieselmotoren</b>             | 904     | 629     | 44% |
| <b>Turbomaschinen</b>            | 368     | 354     | 4%  |
| <b>Industriedienstleistungen</b> | 293     | 238     | 23% |

# MAN Gruppe im 1. Quartal 2008



## Umsatz



## Umsatz nach Bereichen

| Mio €                            | Q1 2008 | Q1 2007 | Δ   |
|----------------------------------|---------|---------|-----|
| <b>Nutzfahrzeuge</b>             | 2 550   | 2 239   | 14% |
| <b>Dieselmotoren</b>             | 570     | 457     | 25% |
| <b>Turbomaschinen</b>            | 254     | 218     | 16% |
| <b>Industriedienstleistungen</b> | 353     | 304     | 16% |

# MAN Gruppe im 1. Quartal 2008



## Operatives Ergebnis

| Mio €                            | Q1<br>2008 | Q1<br>2007 | Δ          |
|----------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>MAN Gruppe</b>                | <b>455</b> | <b>318</b> | <b>137</b> |
| <b>Nutzfahrzeuge</b>             | 280        | 201        | 79         |
| <b>Dieselmotoren</b>             | 84         | 57         | 27         |
| <b>Turbomaschinen</b>            | 28         | 18         | 10         |
| <b>Industriedienstleistungen</b> | 32         | 32         | 0          |

## ROS

| in %                             | Q1<br>2008  | Q1<br>2007 | Δ          |
|----------------------------------|-------------|------------|------------|
| <b>MAN Gruppe</b>                | <b>11,9</b> | <b>9,6</b> | <b>2,3</b> |
| <b>Nutzfahrzeuge</b>             | 11,0        | 9,0        | 2,0        |
| davon schwere Reihe              | 13,5        | 11,4       | 2,1        |
| <b>Dieselmotoren</b>             | 14,8        | 12,5       | 2,3        |
| <b>Turbomaschinen</b>            | 11,0        | 8,2        | 2,8        |
| <b>Industriedienstleistungen</b> | 9,1         | 10,5       | -1,4       |

# Ausblick 2008



|                                      | 2008                      |
|--------------------------------------|---------------------------|
| Auftragseingang (laufendes Geschäft) | →                         |
| Umsatzzuwachs                        | > 10%                     |
| Operatives Ergebnis                  | steigend                  |
| Umsatzrendite ROS                    | auf dem Niveau<br>Q1 2008 |