

Weitere Informationen

Versicherung der gesetzlichen Vertreter

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Konzernabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt und im Konzernlagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns beschrieben sind.

München, den 27. Januar 2011

MAN SE

Der Vorstand

Dr. Georg Pachta-Reyhofen
Sprecher des Vorstands

Frank H. Lutz
Vorstand Finanzen

Jörg Schwitalla
Mitglied des Vorstands

Klaus Stahlmann
Mitglied des Vorstands

Weitere Informationen

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers

Wir haben den von der MAN SE, München, aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Gewinn- und Verlustrechnung, Überleitung zum Gesamtergebnis der Periode, Bilanz, Kapitalflussrechnung, Entwicklung des Eigenkapitals und Anhang – sowie den Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2010 geprüft. Die Aufstellung von Konzernabschluss und Konzernlagebericht nach den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315 a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften liegt in der Verantwortung des Vorstands der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften und durch den Konzernlagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben im Konzernabschluss und Konzernlagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen des Vorstands sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315 a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der Konzernlagebericht steht in Einklang mit dem Konzernabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

München, den 28. Januar 2011

PricewaterhouseCoopers
Aktiengesellschaft
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Dr. Jan Konerding
Wirtschaftsprüfer

Petra Justenhoven
Wirtschaftsprüferin

Weitere Informationen

Ungeprüfte Zusatzinformationen: Quartalsübersicht

Ungeprüfte Zusatzinformationen: Quartalsübersicht (1/3)

Mio €	2010					2009				
	Gesamt 2010	Q 4	Q 3	Q 2	Q 1	Gesamt 2009	Q 4	Q 3	Q 2	Q 1
Auftragseingang nach Bereichen										
MAN Truck & Bus	8 023	2 351	2 018	1 961	1 693	5 224	1 360	1 203	1 296	1 365
MAN Latin America	3 140	768	840	816	716	1 412	571	453	388	–
Commercial Vehicles	11 163	3 119	2 858	2 777	2 409	6 636	1 931	1 656	1 684	1 365
MAN Diesel & Turbo	3 475	911	797	735	1 032	2 936	632	918	523	863
Renk	525	86	87	242	110	294	70	84	72	68
Power Engineering	4 000	997	884	977	1 142	3 230	702	1 002	595	931
Sonstige/Konsolidierung	– 91	– 28	– 26	– 9	– 28	– 6	2	– 1	– 1	– 6
Auftragseingang	15 072	4 088	3 716	3 745	3 523	9 860	2 635	2 657	2 278	2 290
Auftragseingang Commercial Vehicles (Anzahl)	133 023	35 611	34 207	33 426	29 779	73 826	22 479	20 468	20 179	10 700
davon MAN Truck & Bus	67 393	20 445	16 731	16 678	13 539	37 984	9 601	8 443	9 240	10 700
davon MAN Latin America	65 630	15 166	17 476	16 748	16 240	35 842	12 878	12 025	10 939	–
Umsatz nach Bereichen										
MAN Truck & Bus	7 446	2 255	1 903	1 834	1 454	6 395	1 574	1 565	1 641	1 615
MAN Latin America	3 140	768	840	816	716	1 412	571	453	388	–
Commercial Vehicles	10 586	3 023	2 743	2 650	2 170	7 807	2 145	2 018	2 029	1 615
MAN Diesel & Turbo	3 766	1 073	935	894	864	3 796	989	984	962	861
Renk	403	115	100	78	110	474	126	106	131	111
Power Engineering	4 169	1 188	1 035	972	974	4 270	1 115	1 090	1 093	972
Sonstige/Konsolidierung	– 80	– 27	– 21	– 10	– 22	– 51	– 4	– 4	– 12	– 31
Umsatz	14 675	4 184	3 757	3 612	3 122	12 026	3 256	3 104	3 110	2 556
Absatz Commercial Vehicles (Anzahl)	126 279	35 124	33 681	31 479	25 995	82 609	24 165	23 159	23 078	12 207
davon MAN Truck & Bus	60 649	19 958	16 205	14 731	9 755	46 767	11 287	11 134	12 139	12 207
davon MAN Latin America	65 630	15 166	17 476	16 748	16 240	35 842	12 878	12 025	10 939	–
Auftragsbestand¹	7 025	7 025	7 371	7 706	7 720	7 422	7 422	8 160	8 661	9 662

¹ Stichtagswert

Diese Informationen werden auf freiwilliger Basis berichtet und sind nicht Teil des geprüften Konzernabschlusses.

Ungeprüfte Zusatzinformationen: Quartalsübersicht (2/3)

Mio €	2010					2009				
	Gesamt 2010	Q 4	Q 3	Q 2	Q 1	Gesamt 2009	Q 4	Q 3	Q 2	Q 1
Operatives Ergebnis nach Bereichen										
MAN Truck & Bus	158	85	59	71	-57	-91	-32	-42	-22	5
MAN Latin America	370	112	92	96	70	142	65	42	35	-
Commercial Vehicles	528	197	151	167	13	51	33	0	13	5
MAN Diesel & Turbo	439	107	112	118	102	500	126	129	128	117
Renk	52	10	17	9	16	66	19	14	18	15
Power Engineering	491	117	129	127	118	566	145	143	146	132
Sonstige/Konsolidierung	16	-7	44	-18	-3	-113	-52	-9	-15	-37
Operatives Ergebnis	1 035	307	324	276	128	504	126	134	144	100
Ergebniseffekte aus Kaufpreisallokationen	-109	-26	-35	-25	-23	-62	-22	-40	-	-
Ergebnis aus Sondervorgängen	357	357	-	-	-	-656	-563	-22	-61	-10
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	1 283	638	289	251	105	-214	-459	72	83	90
Abschreibungen und Wertminderungen langfristiger Vermögenswerte	467	135	110	113	109	804	509	129	88	78
Wertaufholungen Beteiligungen nach der Equity-Methode	-357	-357	-	-	-	-	-	-	-	-
Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen (EBITDA)	1 393	416	399	364	214	590	50	201	171	168
Ergebnis vor Steuern (EBT)	1 125	584	256	216	69	-331	-486	37	38	80
Ertragsteuern	-338	-177	-76	-65	-20	-53	13	-31	-11	-24
Ergebnis aufgebener Geschäftsbereiche	-65	-65	-	-	-	126	1	-	-	125
Ergebnis nach Steuern	722	342	180	151	49	-258	-472	6	27	181
ROS (%)	7,1	7,3	8,6	7,7	4,1	4,2	3,9	4,3	4,6	3,9
MAN Truck & Bus	2,1	3,8	3,1	3,9	-3,9	-1,4	-2,0	-2,7	-1,3	0,3
MAN Latin America	11,8	14,6	11,0	11,8	9,7	10,1	11,5	9,1	9,1	-
Commercial Vehicles	5,0	6,5	5,5	6,3	0,6	0,7	1,6	-0,1	0,7	0,3
MAN Diesel & Turbo	11,7	10,0	11,9	13,3	11,8	13,2	12,8	13,1	13,4	13,5
Renk	12,9	8,7	16,9	11,5	14,5	13,9	15,2	13,1	13,8	13,5
Power Engineering	11,8	9,9	12,4	13,1	12,1	13,3	13,1	13,1	13,5	13,5
Cash Earnings	815	182	239	304	90	396	-28	91	175	158
Cashflow aus der Geschäftstätigkeit	1 427	475	242	211	499	1 462	504	559	258	141
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-374	-176	-77	-79	-42	-2 584	-709	-25	-76	-1 774
Free Cashflow	1 053	299	165	132	457	-1 122	-205	534	182	-1 633
Nettoverschuldung¹	-1 778	-1 778	-2 083	-2 252	-2 345	-2 634	-2 634	-2 385	-2 955	-2 831

¹ Stichtagswert

Diese Informationen werden auf freiwilliger Basis berichtet und sind nicht Teil des geprüften Konzernabschlusses.

Ungeprüfte Zusatzinformationen: Quartalsübersicht (3/3)

Mio €	2010					2009				
	Gesamt 2010	Q 4	Q 3	Q 2	Q 1	Gesamt 2009	Q 4	Q 3	Q 2	Q 1
ROCE (%)²	17,4	20,7	21,6	18,6	8,7	8,8	8,5	8,8	9,3	8,7
ROE (%)³	19,4	36,1	18,6	16,1	5,3	- 3,6	- 36,4	2,8	2,8	16,2
Mitarbeiter (Anzahl)^{1/4}	47 669	47 669	47 787	47 559	47 750	47 743	47 743	48 621	49 472	50 722
davon Leiharbeiter	1 976	1 976	2 225	2 099	1 864	1 643	1 643	1 734	1 738	1 925
Kapitalmarktorientierte Informationen										
Ergebnis je Aktie der fortgeführten Bereiche in (€)	5,30	2,72	1,21	1,05	0,32	- 2,69	- 3,23	0,02	0,15	0,37
Ergebnis je Aktie der fortgeführten Bereiche ohne Effekte aus Kaufpreisallokationen und ohne Sondervorgänge in (€)	3,38	0,40	1,40	1,15	0,43	1,47	0,30	0,32	0,44	0,41
MAN-Aktienkurs⁵										
Höchst	96,44	96,44	81,10	72,81	63,45	61,23	60,96	61,23	50,29	41,78
Tiefst	47,99	77,21	65,39	62,35	47,99	30,31	52,10	40,47	35,10	30,31
Quartalsende	88,99	88,99	79,96	67,95	61,98	54,44	54,44	56,40	43,70	32,80
Performance der MAN-Aktie (%)										
Performance der MAN-Aktie ⁶	63,5	63,5	46,9	24,8	13,9	40,6	40,6	45,7	12,9	- 15,3
Performance des Dax ⁶	16,1	16,1	4,6	0,1	3,3	23,9	23,9	18,0	0,0	- 15,1

¹ Stichtagswert

² CE-Definition im Jahr 2010 angepasst, Wertpapiere und Flüssige Mittel zusätzlich als Abzugskapital berücksichtigt (Vorjahr vergleichbar angepasst)

³ ROE unter Berücksichtigung von Ergebniseffekten aufgebener Geschäftsbereiche

⁴ Einschließlich Leihararbeitern

⁵ Xetra-Schlusskurse, Frankfurt

⁶ Kumulativ im Vergleich zum Schlusskurs des Vorjahres

Diese Informationen werden auf freiwilliger Basis berichtet und sind nicht Teil des geprüften Konzernabschlusses.

Weitere Informationen

Glossar

Anlagendeckung

Kennzahl für die Deckung des Anlagevermögens (Immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen und Beteiligungen) durch Eigenkapital.

Capital Employed (CE)

Das Capital Employed der MAN Gruppe wird von der Finanzierungsseite abgeleitet. Es setzt sich zusammen aus dem Eigenkapital, den Pensionsrückstellungen und den Finanzverbindlichkeiten der MAN Gruppe, vermindert um die Wertpapiere, die Flüssigen Mittel und das nicht durch Eigenkapital von MAN Finance gedeckte Finanzierungsgeschäft (Leasing). In der Ergebnisgröße werden auch die Operativen Ergebnisse der aufgegebenen Geschäftsbereiche bis zum Zeitpunkt des Verkaufs berücksichtigt, da diese Aktivitäten ebenfalls aus Konzernkapital finanziert werden. Für die Bereiche wird das Capital Employed von der Vermögensseite ermittelt. Es umfasst für das Industrielle Geschäft alle Aktiva mit Ausnahme von Finanzmitteln und Steueransprüchen, vermindert um alle Rückstellungen und Verbindlichkeiten mit Ausnahme der Finanzverbindlichkeiten, der Pensionsrückstellungen und der Steuern. Aus Unternehmenserwerben entstandene Effekte im Zusammenhang mit abschreibbaren materiellen und immateriellen Vermögenswerten werden bei der Ermittlung des Capital Employed zusätzlich eliminiert. Erhaltene Anzahlungen werden als Abzugskapital nur berücksichtigt, soweit sie im Rahmen der Auftragsabwicklung bereits verwendet sind.

Cash Earnings

Die Cash Earnings sind ein Maßstab für den Cash-Zufluss bzw. -Abfluss aus dem Operativen Ergebnis. Sie ergeben sich als Saldo aus dem Operativen Ergebnis, den Zinsen, Steuern (ohne latente Steuern), Abschreibungen, Wertminderungen, Wertaufholungen sowie sonstigen nicht zahlungswirksamen Aufwendungen und Erträgen.

Contractual Trust Arrangement (CTA)

Treuhandmodell für die Finanzierung von Pensionsrückstellungen. Im Rahmen des CTA überträgt das Unternehmen sicherungshalber für die Erfüllung seiner Pensionsverpflichtungen Vermögen auf einen unabhängigen und rechtlich selbstständigen Treuhänder.

COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)

Rahmenwerk zu RMS (Enterprise Risk Management) und IKS (Internal Control)

Derivate/derivative Finanzinstrumente

Finanzinstrumente, deren Wert sich im Wesentlichen vom Preis und den Preisschwankungen/-erwartungen eines zugrunde liegenden Basiswerts (z. B. Aktien, Devisen, Zinspapiere) ableitet.

Eigenkapital aus nicht realisierten Gewinnen/Verlusten

Das Eigenkapital aus nicht realisierten Gewinnen/Verlusten ist eine besondere Kategorie innerhalb des Eigenkapitals. Sie enthält die in der Bilanz berücksichtigten, aber noch nicht im Ergebnis realisierten Gewinne und Verluste, insbesondere aus der Bewertung von Wertpapieren und Kurssicherungsgeschäften zum Marktwert sowie der Veränderung versicherungsmathematischer Gewinne und Verluste aus Pensionen, nach Berücksichtigung latenter Steuern.

Eigenkapitalquote

Sie gibt den Anteil des Eigenkapitals am Gesamtkapital an.

Equity-Methode

Verfahren zur Berücksichtigung von Beteiligungsgesellschaften, die nicht auf Basis einer Vollkonsolidierung mit allen Aktiva und Passiva in den Konzernabschluss einbezogen werden und auf deren Finanz- und Geschäftspolitik ein maßgeblicher Einfluss ausgeübt wird. Hierbei wird der Beteiligungsbuchwert um die Entwicklung des anteiligen Eigenkapitals der Beteiligung fortgeschrieben. Diese Veränderung geht in der Regel in die Gewinn- und Verlustrechnung der Eigentümergesellschaft ein.

Free Cashflow

Cashflow aus der Geschäftstätigkeit zuzüglich Cashflow aus Investitionstätigkeit. Der Free Cashflow verdeutlicht, wie viele finanzielle Mittel das Unternehmen im Geschäftsjahr erwirtschaftet hat.

Funktionskosten

Funktionskosten sind Umsatzkosten, Vertriebskosten und allgemeine Verwaltungskosten.

International Financial Reporting Standards (IFRS)

International gültige Rechnungslegungsnormen, die eine vergleichbare Bilanzierung und Publizität gewährleisten sollen. Sie werden von einem internationalen privatrechtlichen Gremium, dem »International Accounting Standards Board« (IASB), erstellt. Die IFRS umfassen auch die noch gültigen »International Accounting Standards« (IAS).

Marktwert

Er entspricht dem beizulegenden Zeitwert, d. h. dem Betrag, zu dem zwischen sachverständigen, vertragswilligen und voneinander unabhängigen Geschäftspartnern ein Vermögenswert getauscht oder eine Schuld beglichen werden könnte.

Nettoliiquidität/-verschuldung

Die Nettoliiquidität/-verschuldung ist eine finanzielle Steuerungsgröße und setzt sich aus Flüssigen Mitteln und Wertpapieren abzüglich Finanzverbindlichkeiten zusammen.

Operatives Ergebnis

Ergebnisgröße für die Berechnung des ROS und damit auch für die Beurteilung und die Steuerung der Ertragslage von Bereichen der MAN Gruppe. Das Operative Ergebnis entspricht in der Regel dem Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT). Ergebniseffekte im Zusammenhang mit Kaufpreisallokationen sowie in Einzelfällen Sondervorgänge werden bei der Ermittlung des Operativen Ergebnisses bereinigt. Bei den Sondervorgängen handelt es sich um Aufwendungen und Erträge, die dem Anlass und der Höhe nach bedeutend sind und nicht aus dem operativen Geschäft stammen.
Operatives Ergebnis = EBIT ± Sondervorgänge + Ergebniseffekte aus Kaufpreisallokationen

Option

Vereinbarungen, bei denen der Käufer berechtigt, aber nicht verpflichtet ist, den zugrunde liegenden Vermögensgegenstand zu einem in der Zukunft liegenden Zeitpunkt für einen vorab festgelegten Preis zu erwerben (Call-Option) oder zu veräußern (Put-Option). Hingegen ist der Verkäufer der Option zur Abgabe bzw. zum Kauf des Vermögensgegenstandes verpflichtet und erhält für die Bereitstellung der Optionsrechte in der Regel eine Prämie.

Percentage of Completion Method (p.o.c.)

Bilanzierungsmethode der Umsatz- und Gewinnrealisierung nach dem Leistungsfortschritt gemäß IAS 11. Sie ist auf kundenspezifische Fertigungsaufträge anzuwenden, bei denen Gesamterlöse, Gesamtkosten und Fertigstellungsgrad zuverlässig ermittelt werden können. Ein Erfolgsbeitrag fällt bereits nach Maßgabe des Leistungsfortschritts an, auch wenn der Auftrag noch nicht vollständig fertiggestellt und mit dem Kunden abgerechnet ist.

Projected Unit Credit Method

Methode zur Bewertung von Pensionsverpflichtungen gemäß IAS 19, bei der zusätzlich zu den am Stichtag rechtskräftig erworbenen Rentenbeträgen und Anwartschaften auch die künftig zu erwartenden Steigerungen von Gehältern und Renten berücksichtigt werden.

Rating

Einschätzung der Bonität eines Unternehmens, die von unabhängigen Ratingagenturen auf Basis einer genauen Unternehmensanalyse vergeben wird. Das Rating wird durch Bewertungsstufen ausgedrückt, die durch die verschiedenen Ratingagenturen unterschiedlich definiert werden.

ROCE Return on Capital Employed

Kapitalrendite, die das Operative Ergebnis ins Verhältnis zum Jahresdurchschnitt des Capital Employed setzt.

$$ROCE = \frac{\text{Operatives Ergebnis}}{CE}$$

ROE Return on Equity

Die Eigenkapitalrendite ROE setzt das Ergebnis vor Steuern in Beziehung zum Jahresdurchschnitt des Eigenkapitals.

$$ROE = \frac{\text{Ergebnis vor Steuern}}{\text{Eigenkapital MAN Gruppe}}$$

ROS

Return on Sales: die Umsatzrendite, die das Operative Ergebnis ins Verhältnis zum Umsatz setzt.

$$ROS = \frac{\text{Operatives Ergebnis}}{\text{Umsatzerlöse}}$$

Swap

Vereinbarung zweier Vertragsparteien über den Austausch von Zahlungsströmen über eine bestimmte Zeitspanne. Wichtige Beispiele sind Währungsswaps, bei denen auf unterschiedliche Währungen lautende Kapitalbeträge getauscht werden, und Zinsswaps, die üblicherweise den Tausch von fixen und variablen Zinszahlungen derselben Währung vorsehen.

Syndizierte Kreditlinie

Von einem Bankenkonsortium verbindlich zugesagte Kreditlinie.

WACC

Weighted Average Cost of Capital: Bezeichnung für die durchschnittlich gewichteten Kapitalkosten. Für die MAN Gruppe sind sie für Steuerungs-zwecke langfristig festgelegt und betragen 10 % vor Steuern.

Weitere Informationen

Stichwortverzeichnis

A

Abschluss der MAN SE	105
Abschreibungen	144 ff.
Akquisitionen	139 f.
Aktie	14 f.
Aktionärsstruktur	15
Anleihe	71, 155 f.
Auftragsbestand	60 f., 182
Auftragseingang	6, 60 f.
Aufsichtsrat	189 f.
Aufgegebene Geschäftsbereiche	136, 140
Ausblick	116 ff.

B

Bereiche	92 ff., 180 ff.
Bericht des Aufsichtsrats	8 ff.
Beschaffung	85
Beteiligungen	147 f.
Bilanz	125
Brief an die Aktionäre	6 f.

C

Cashflow	68 f., 118 f., 126
Compliance	6, 9, 19 f., 106, 113 ff.
Corporate Governance	10, 16 ff., 180
Corporate Responsibility	89 ff.
Commercial Vehicles	6 f., 26 f., 55, 182

D

Desinvestitionen	58, 140
Dividende	14 f., 65, 154
Directors' Dealings	20

E

Eigenkapital	65 ff., 71 ff., 125, 127, 150 ff.
Eigenkapitalrendite (ROE)	65 ff.
Ergebnis	143
Ergebnisse aufgegebener Geschäftsbereiche	140
Ertragsteuern	142 f.

F

Finanzbeteiligungen	129, 164 f.
Finanzierung	71
Finanzlage	68 ff.
Finanzverbindlichkeiten	155 f.
Finanztermine	200
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	149 f.
Forschung & Entwicklung	81 ff.

G

Gewinn- und Verlustrechnung	64, 123, 141 ff., 163 ff.
-----------------------------	---------------------------

I

Immaterielle Vermögenswerte	131, 145
Immobilien	84, 146
Investitionen	84, 118 f.
Investor Relations	14 f.

K

Kapitalflussrechnung	68 ff., 126, 138
Kapitalkosten WACC	67
Kapitalrendite ROCE	66 f.
Kaufpreisallokation	64 f., 139 f.
Kursentwicklung	14
Kurzfristige Verbindlichkeiten	161, 164

L

Langfristige Finanzverbindlichkeiten	155 f.
--------------------------------------	--------

M

MAN Diesel & Turbo	98 ff.
MAN Latin America	96 f.
MAN Truck & Bus	92 ff.
Mitarbeiter	86 f., 144
MVA	65

N

Nachhaltigkeit	89 ff.
----------------	--------

O

Operatives Ergebnis	63, 66
---------------------	--------

P

Pensionen	156 f.
Power Engineering	6 f., 27, 55 f., 98 ff., 183

R

Rating	71
Renk	103 f.
Risikomanagement	8 ff., 19 f., 106 ff., 167 f.
ROCE	66 f.
ROE	65 ff.
ROS	21, 65 f.
Rücklagen	154
Rückstellungen	135 ff., 156, 160

S

Sachanlagen	131 f., 146
Scania	7, 64, 73, 84, 104, 118, 119, 147, 176, 180
Sechsjahresübersicht	IV
Segmentberichterstattung	180 ff.
Sonstige betriebliche Aufwendungen	141
Sonstige betriebliche Erträge	141
Sonstige Verbindlichkeiten	161
Sonstige Vermögenswerte	150
Steuern	135, 142 f.
Strategie	28, 56 ff.

U

Umsatz	6 f., 55, 61 f.
Umsatzrendite ROS	21, 65 f.

V

Vergütung des Aufsichtsrats	23, 178 f.
Vergütung des Vorstands	21 f., 176 f.
Vermietete Erzeugnisse	132, 148
Vermögens- und Kapitalstruktur	72 f.
Vorräte	72, 149
Vorstand	12 f., 190

W

Wertminderungen	132 f., 144, 147
Wertbeitrag (MVA)	65
Wertberichtigungen	141, 149

Z

Zinsen	142
Zur Veräußerung bestimmte Vermögenswerte	136

Weitere Informationen

Finanzterminkalender

Finanzterminkalender (voraussichtlich*)

Hauptversammlung zum Geschäftsjahr 2010	27. Juni 2011
Bericht zum 1. Quartal 2011	3. Mai 2011
Halbjahresbericht	28. Juli 2011
Bericht zum 3. Quartal 2011	2. November 2011
Bericht zum 1. Quartal 2012	3. Mai 2012
Halbjahresbericht	31. Juli 2012

* Aktuelle Informationen auf der MAN-Website unter www.man.eu/MAN/de/Investor_Relations/

Veröffentlichungstag Geschäftsbericht 2010

21. März 2011