

Engineering the Future –  
since 1758.

**MAN SE**



## Auf einen Blick

Mio €	2010	2009	Veränderungen in %
<b>Auftragseingang</b>	<b>15 072</b>	<b>9 860</b>	<b>53</b>
Inland	3 489	2 388	46
Ausland	11 583	7 472	55
<b>Umsatz</b>	<b>14 675</b>	<b>12 026</b>	<b>22</b>
Inland	3 058	2 751	11
Ausland	11 617	9 275	25
<b>Auftragsbestand<sup>1</sup></b>	<b>7 025</b>	<b>7 422</b>	<b>- 5</b>
<b>Mitarbeiter (Anzahl)<sup>1,2</sup></b>	<b>47 669</b>	<b>47 743</b>	<b>0</b>
davon Leiharbeitnehmer	1 976	1 643	20
Inland	27 354	26 768	2
Ausland	20 315	20 975	- 3
			<b>Veränderungen in Mio €</b>
Operatives Ergebnis	1 035	504	531
Ergebniseffekte aus Kaufpreisallokationen	- 109	- 62	- 47
Ergebnis aus Sondervorgängen	357	- 656	1 013
Ergebnis vor Steuern (EBT)	1 125	- 331	1 456
Ergebnis nach Steuern	722	- 258	980
Ergebnis je Aktie der fortgeführten Bereiche in €	5,30	- 2,69	7,99
Ergebnis je Aktie der fortgeführten Bereiche ohne Effekte aus Kaufpreisallokationen und ohne Sondervorgänge in €	3,38	1,47	1,91
Ausschüttung je Aktie in € <sup>3</sup>	2,00	0,25	1,75
Umsatzrendite ROS in %	7,1	4,2	-
ROCE in % <sup>4</sup>	17,4	8,8	-
Ergebnis aufgegebener Geschäftsbereiche	- 65	126	- 191
Investitionen	396	2 303	- 1 907
Abschreibungen und Wertminderungen langfristiger Vermögenswerte	467	804	337
Wertaufholungen Beteiligungen nach der Equity-Methode	357	-	357
F&E-Ausgaben	626	504	122
Cash Earnings	815	396	419
Cashflow aus der Geschäftstätigkeit	1 427	1 462	- 35
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	- 374	- 2 584	2 210
Free Cashflow	1 053	- 1 122	2 175
davon aus Akquisitionen und Desinvestitionen	- 7	- 2 249	2 242
Flüssige Mittel <sup>1</sup>	1 057	502	555
Nettoverschuldung <sup>1</sup>	- 1 778	- 2 634	856
Eigenkapital <sup>1</sup>	5 990	5 129	861

<sup>1</sup> Stichtagswert am 31. Dezember 2010 im Vergleich zum 31. Dezember 2009

<sup>2</sup> Einschließlich Leiharbeitnehmern

<sup>3</sup> 2010: Dividendenvorschlag

<sup>4</sup> CE-Definition 2010 angepasst, Wertpapiere und Flüssige Mittel zusätzlich als Abzugskapital berücksichtigt (Vorjahr vergleichbar angepasst)

Die Zahlen zu Auftragslage, Umsatz, Ergebnis und Cashflow beinhalten für MAN Latin America keine Werte für das 1. Quartal 2009.

## Die MAN Gruppe

Die MAN Gruppe ist eines der führenden europäischen Industrieunternehmen im Bereich Transport-Related Engineering mit jährlich rund 14,7 Mrd € Umsatz (2010). MAN ist Anbieter von Lkw, Bussen, Dieselmotoren, Turbomaschinen sowie Spezialgetrieben und beschäftigt weltweit rund 47 700 Mitarbeiter\*. Die MAN-Unternehmensbereiche halten führende Positionen auf ihren Märkten. Die MAN SE, München, ist Mitglied im Deutschen Aktienindex Dax der 30 führenden deutschen Aktiengesellschaften.

	<b>MAN SE</b>			
Geschäftsfelder	<b>Commercial Vehicles</b>		<b>Power Engineering</b>	
Unternehmensbereiche	<b>MAN Truck &amp; Bus**</b>	<b>MAN Latin America</b>	<b>MAN Diesel &amp; Turbo</b>	<b>Renk (76,0%)</b>
				
Beteiligungen	<b>Sinotruk (25% + 1 Aktie), Scania (17,4%***)</b>			

\*Zur Vereinfachung wird in diesem Bericht der Begriff „Mitarbeiter“ verwendet; er steht stellvertretend für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

\*\* Bis 28. Dezember 2010 MAN Nutzfahrzeuge

\*\*\* Stimmrechte

# Commercial Vehicles

## MAN Truck & Bus

ist das größte Unternehmen der MAN Gruppe und einer der führenden Anbieter von Nutzfahrzeugen und Transportlösungen.

- Lkw von 7,5 bis 44 t Gesamtgewicht
- Schwere Sonderfahrzeuge bis 250 t Zuggesamtgewicht
- Stadt-, Überland- und Reisebusse sowie Bus-Chassis
- Industrie-, Marine- sowie On- und Offroadmotoren
- Umfangreiche Dienstleistungen rund ums Fahrzeug

Mio €	2010	2009
Auftragseingang	8 023	5 224
Umsatz	7 446	6 395
Operatives Ergebnis	158	- 91
Mitarbeiter (Anzahl am 31. Dezember) <sup>1</sup>	31 284	31 519
Umsatzrendite ROS (%)	2,1	- 1,4

<sup>1</sup> Einschließlich Leiharbeitnehmern

## MAN Latin America

ist der größte Lastwagenhersteller in Lateinamerika, Marktführer für Lastwagen in Brasilien und führender Anbieter von Nutzfahrzeugen sowie Bus-Chassis für Wachstumsmärkte mit einer der weltweit fortschrittlichsten Produktionsstätten für Lkw und Busse.

- Lkw von 5 bis 57 t für jeden Einsatz
- Chassis für Stadt- und Überlandbusse für jeden Einsatz

Mio €	2010	2009
Auftragseingang	3 140	1 412
Umsatz	3 140	1 412
Operatives Ergebnis	370	142
Mitarbeiter (Anzahl am 31. Dezember) <sup>1</sup>	1 736	1 510
Umsatzrendite ROS (%)	11,8	10,1

<sup>1</sup> Einschließlich Leiharbeitnehmern

# Power Engineering

## MAN Diesel & Turbo

ist weltweit führender Anbieter von Großdieselmotoren für maritime und stationäre Anwendungen und gehört zudem zu den drei führenden Anbietern von Turbomaschinen auf dem Weltmarkt.

- Großmotoren (Diesel, Diesel/Gas, Gas) für den Einsatz in Schiffen und Kraftwerken
- Bordstromaggregate, Abgas-Turbolader und Propulsionssysteme
- Turnkey-Dieselmotoren und Kraftwerkskomponenten
- Umfassendes Produktprogramm an Kompressoren, Turbinen und chemischen Reaktoren
- Komplett Turbomaschinenstränge für die Öl- und Gasindustrie, Prozessindustrie sowie zur Stromerzeugung
- Prüfzentren für Einzelmaschinen und komplette Maschinensätze mit Gewichten bis zu 1 000 t
- Weltweit umfangreiche Aftersales-Dienstleistungen für das gesamte Produktprogramm unter der Marke MAN PrimeServ
- Betrieb und Wartung von Dieselmotoren unter der Marke MAN PowerManagement

Mio €	2010	2009
Auftragseingang	3 475	2 936
Umsatz	3 766	3 796
Operatives Ergebnis	439	500
Mitarbeiter (Anzahl am 31. Dezember) <sup>1</sup>	12 455	12 511
Umsatzrendite ROS (%)	11,7	13,2

<sup>1</sup> Einschließlich Leiharbeitnehmern

## Renk

ist ein weltweit anerkannter Hersteller von hochwertigen Spezialgetrieben, Komponenten der Antriebstechnik sowie Prüfsystemen.

- Fahrzeuggetriebe für mittlere und schwere Kettenfahrzeuge
- Spezialgetriebe für maritime und stationäre Sonderanwendungen
- Standardgetriebe vor allem für die Handelsschifffahrt, industrielle Anwendungen und Windenergie
- Weltmarktführer bei Elektromaschinenlagern, Gleitlagern und Industriekupplungen
- Schlüsselfertige Prüfsysteme für die Automobil-, Eisenbahn- und Luftfahrtindustrie sowie Prüfsysteme für Windenergieanlagen

Mio €	2010	2009
Auftragseingang	525	294
Umsatz	403	474
Operatives Ergebnis	52	66
Mitarbeiter (Anzahl am 31. Dezember) <sup>1</sup>	1 882	1 903
Umsatzrendite ROS (%)	12,9	13,9

<sup>1</sup> Einschließlich Leiharbeitnehmern

# Einleitung <sup>1</sup>

## Gestärkt nach der Krise

### Performance

Mit der weltweiten wirtschaftlichen Erholung Umsatzsteigerung um 22 % auf 14,7 Mrd €, Verdoppelung des Operativen Ergebnisses auf 1 035 Mio € und Erhöhung der Umsatzrendite ROS auf 7,1 %. Der Auftragseingang stieg um 53 % und belegt die ausgezeichnete Entwicklung in allen Bereichen.

### Wachstumsregionen

Weiteres internationales Wachstum mit Schwerpunkt auf den BRIC-Ländern: Rekordergebnisse in Brasilien, schrittweise Umsetzung der strategischen Partnerschaft in China.

### Technologieführerschaft

MAN als Erfinderunternehmen auf der IAA Nutzfahrzeuge 2010 und auf der Schiffsmesse SMM, den wichtigsten Leitmesse seiner Geschäftsfelder: Designstudie Concept S Truck sorgte für internationales Aufsehen, neue Technik für Großdieselmotoren zielt schon heute auf die Emissionsvorgaben des Jahres 2016.

### Ausblick 2011

Umsatzsteigerung im Geschäftsfeld Commercial Vehicles um 10 bis 15 %, wegen langsamerer Erholung der Märkte bei Power Engineering leichter Umsatzrückgang um bis zu 5 %. Konsequente Fortsetzung der internationalen Wachstumsstrategie, gleichzeitig weitergehende Flexibilisierung der Kostenstrukturen. MAN Gruppe: Anstieg des Umsatzes um 7 bis 10 % und der Umsatzrendite um 1 %-Punkt.

## MAN Konzern Sechsjahresübersicht

Mio €	2010	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Auftragseingang</b>	<b>15 072</b>	<b>9 860</b>	<b>14 033</b>	<b>17 818</b>	<b>16 567</b>	<b>14 338</b>
davon Inland	3 489	2 388	3 306	4 549	4 151	3 373
davon Ausland	11 583	7 472	10 727	13 269	12 416	10 965
<b>Auftragseingang nach Bereichen</b>						
MAN Truck & Bus	8 023	5 224	9 130	12 684	10 103	9 434
MAN Latin America	3 140	1 412	–	–	–	–
MAN Diesel & Turbo	3 475	2 936	4 515	4 825	4 117	3 053
Renk	525	294	443	439	417	314
Sonstige/Konsolidierung	– 91	– 6	– 55	– 130	1 930	1 537
<b>Umsatz</b>	<b>14 675</b>	<b>12 026</b>	<b>14 945</b>	<b>14 063</b>	<b>13 049</b>	<b>11 379</b>
davon Inland	3 058	2 751	3 704	4 073	3 394	3 103
davon Ausland	11 617	9 275	11 241	9 990	9 655	8 276
<b>Umsatz nach Bereichen</b>						
MAN Truck & Bus	7 446	6 395	10 610	10 410	8 685	7 377
MAN Latin America	3 140	1 412	–	–	–	–
MAN Diesel & Turbo	3 766	3 796	3 870	3 286	2 709	2 360
Renk	403	474	527	430	356	307
Sonstige/Konsolidierung	– 80	– 51	– 62	– 63	1 299	1 335
<b>Auftragsbestand<sup>1</sup></b>	<b>7 025</b>	<b>7 422</b>	<b>10 416</b>	<b>12 335</b>	<b>11 298</b>	<b>8 496</b>
davon aus dem Inland	1 264	1 107	1 626	2 331	1 820	1 422
davon aus dem Ausland	5 761	6 315	8 790	10 004	9 478	7 074
<b>Mitarbeiter inkl. Leiharbeitnehmern<sup>1</sup></b>	<b>47 669</b>	<b>47 743</b>	<b>51 321</b>	<b>50 399</b>	<b>53 715</b>	<b>51 412</b>
davon bei Inlandsgesellschaften	27 354	26 768	28 753	28 963	31 368	30 275
davon bei Auslandsgesellschaften	20 315	20 975	22 568	21 436	22 347	21 137
<b>Leiharbeiter<sup>1</sup></b>	<b>1 976</b>	<b>1 643</b>	<b>2 197</b>	<b>3 519</b>	<b>3 425</b>	<b>2 251</b>
<b>Mitarbeiter<sup>1</sup></b>	<b>45 693</b>	<b>46 100</b>	<b>49 124</b>	<b>46 880</b>	<b>50 290</b>	<b>49 161</b>
<b>Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt</b>	<b>45 885</b>	<b>47 365</b>	<b>48 787</b>	<b>47 128</b>	<b>49 994</b>	<b>49 770</b>
<b>Zahlen zur MAN-Aktie</b>						
Stammaktien (in €) <sup>1</sup>	88,99	54,44	38,72	113,80	68,46	45,08
Stammaktien Jahreshöchstkurs (in €)	96,44	61,23	110,91	123,73	74,00	45,24
Stammaktien Jahrestiefstkurs (in €)	47,99	30,31	27,78	68,46	44,36	29,00
Stammaktien Kurs-Gewinn-Verhältnis <sup>1,2</sup>	16,8	–	5,0	15,7	13,6	16,4
Vorzugsaktien (in €) <sup>1</sup>	58,21	41,00	43,05	108,65	63,35	41,00
Vorzugsaktien Jahreshöchstkurs (in €)	62,24	49,95	110,00	117,39	69,78	41,00
Vorzugsaktien Jahrestiefstkurs (in €)	38,02	35,45	32,56	62,69	40,35	25,44
Vorzugsaktien Kurs-Gewinn-Verhältnis <sup>1,2</sup>	11,0	–	5,5	14,9	12,5	14,9
Dividende je Aktie (in €)	2,00	0,25	2,00	3,15	2,00	1,35
Ergebnis je Aktie nach IAS 33 (in €) <sup>2</sup>	5,30	– 2,69	7,76	7,27	5,05	2,75
Cash Earnings je Aktie (in €)	5,46	2,52	10,43	10,52	6,40	5,90
Eigenkapital je Aktie (in €)	37,60	35,50	35,70	30,30	22,90	19,50

Hinweis zur Vergleichbarkeit:

Die Zahlen enthalten in Sonstige bis 2006 die Industriedienstleistungen.

<sup>1</sup> Am 31. Dezember

<sup>2</sup> Für fortgeführte Bereiche

Mio €	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Langfristige Vermögenswerte <sup>1</sup>	9 911	8 661	6 010	6 891	6 998	5 689
Vorräte	2 852	3 037	3 275	3 279	3 032	3 453
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte <sup>1</sup>	3 597	3 561	7 140	4 471	4 054	3 819
Wertpapiere und Flüssige Mittel	1 071	636	105	1 520	1 162	1 191
Eigenkapital	5 990	5 129	5 396	5 177	3 779	3 025
Pensionen	226	160	74	132	946	1 499
Langfristige und kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	2 849	3 270	1 736	1 967	2 108	1 018
Erhaltene Anzahlungen	762	913	1 099	2 031	1 557	1 740
Übrige Verbindlichkeiten und Rückstellungen	7 604	6 423	8 225	6 854	6 856	6 870
<b>Gesamtvermögen/Gesamtkapital</b>	<b>17 431</b>	<b>15 895</b>	<b>16 530</b>	<b>16 161</b>	<b>15 246</b>	<b>14 152</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>14 675</b>	<b>12 026</b>	<b>14 945</b>	<b>14 063</b>	<b>13 049</b>	<b>11 379</b>
Umsatzkosten <sup>2</sup>	- 11 400	- 9 455	- 11 243	- 10 722	- 10 161	- 8 943
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>3 275</b>	<b>2 571</b>	<b>3 702</b>	<b>3 341</b>	<b>2 888</b>	<b>2 436</b>
Übrige Aufwendungen und Erträge <sup>3</sup>	- 2 240	- 2 067	- 1 973	- 1 790	- 1 783	- 1 762
<b>Operatives Ergebnis<sup>4</sup></b>	<b>1 035</b>	<b>504</b>	<b>1 729</b>	<b>1 551</b>	<b>1 105</b>	<b>674</b>
Ergebniseffekte aus Kaufpreisallokationen	- 109	- 62	-	-	-	-
Ergebnis aus Sondervorgängen	357	- 656	-106	183	-	- 37
Zinsergebnis	- 158	- 117	20	- 55	- 82	- 62
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>1 125</b>	<b>- 331</b>	<b>1 643</b>	<b>1 679</b>	<b>1 023</b>	<b>575</b>
Steuern	- 338	- 53	- 488	- 600	- 273	- 160
Ergebnis aufgegebenen Geschäftsbereiche	- 65	126	92	146	175	57
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>722</b>	<b>- 258</b>	<b>1 247</b>	<b>1 225</b>	<b>925</b>	<b>472</b>
Minderheitsanteile	- 9	- 12	- 14	- 9	- 7	- 10
Entnahmen aus/Einstellung in Rücklagen	- 419	307	- 939	- 753	- 624	- 263
<b>Dividendensumme der MAN SE</b>	<b>294</b>	<b>37</b>	<b>294</b>	<b>463</b>	<b>294</b>	<b>199</b>
<b>Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>1 393</b>	<b>590</b>	<b>1 947</b>	<b>2 131</b>	<b>1 433</b>	<b>972</b>
Abschreibungen und Wertminderungen langfristiger Vermögenswerte	- 467	- 804	- 324	- 397	- 328	- 335
Wertaufholungen Beteiligungen nach der Equity-Methode	357	-	-	-	-	-
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>	<b>1 283</b>	<b>- 214</b>	<b>1 623</b>	<b>1 734</b>	<b>1 105</b>	<b>637</b>
<b>Investitionen und Finanzierung</b>						
in Sachanlagen und Immat. Vermögenswerte	391	366	603	459	446	376
in Beteiligungen	5	1 937	270	259	1 214	28
Ausgaben für Forschung und Entwicklung	626	504	493	433	396	385
Cash Earnings	815	396	1 619	1 661	963	876
Cashflow aus der Geschäftstätigkeit	1 427	1 462	137	2 109	777	1 267
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	- 374	- 2 584	- 707	- 426	- 1 329	- 378
Free Cashflow	1 053	- 1 122	- 570	1 683	- 552	889
<b>Kennzahlen</b>						
Umsatzrendite ROS (%)	7,1	4,2	11,6	11,0	8,5	5,9
ROCE (%) <sup>5</sup>	17,4	8,8	40,2	31,9	28,0	19,1

Hinweis zur Vergleichbarkeit:

Die Zahlen enthalten bis 2006 die Industriedienstleistungen.

<sup>1</sup> Ab 2009 geänderter Ausweis Forderungen aus »finance lease«

<sup>2</sup> 2008 Wert nach Umgliederung von - 61 Mio € (2007 - 35 Mio €) Umsatzkosten in das Ergebnis aus Sondervorgängen

<sup>3</sup> Einschl. Zinsergebnis Finanzdienstleistungen

<sup>4</sup> Ab 2005 Ausweis Drucksysteme und Stahlgeschäft und ab 2007 Industriedienstleistungen als aufgegebenen Geschäftsbereiche

<sup>5</sup> CE-Definition 2010 angepasst, Wertpapiere und Flüssige Mittel zusätzlich als Abzugskapital berücksichtigt (Vorjahr vergleichbar angepasst)

## **Impressum**

### **Herausgeber**

MAN SE  
Corporate Communications  
Ungererstraße 69  
80805 München  
[www.man.eu](http://www.man.eu)

### **Investor Relations**

Telefon: +49. 89. 36098-334  
Fax: +49. 89. 36098-68334  
[investor.relations@man.eu](mailto:investor.relations@man.eu)

### **Corporate Communications**

Telefon: +49. 89. 36098-111  
Fax: +49. 89. 36098-382  
[presse@man.eu](mailto:presse@man.eu)

### **Redaktion**

Inés Gutiérrez

### **Verlag**

Burda Creative Group GmbH  
Konrad-Zuse-Platz 11  
81829 München  
Telefon: +49. 89. 30620-0  
Fax: +49. 89. 30620-100  
[www.burdayukom.de](http://www.burdayukom.de)

### **Bildnachweise**

S. 12–13 Reichel & Vogt  
S. 32–50, 92 Hauke Dressler

### **Druck**

Pinsker Druck und Medien GmbH  
Pinskerstraße 1  
84048 Mainburg

### **Copyright**

© 2011 bei MAN SE und  
Burda Creative Group GmbH

**Geschäftsbericht 2010**

**MAN SE**

Ungererstraße 69  
80805 München

Telefon: +49. 89. 360980  
Fax: +49. 89. 36098-250  
[www.man.eu](http://www.man.eu)